

PATVIRTINTA  
Biržų rajono savivaldybės tarybos  
2026 m. gegužės 4 d.  
sprendimu Nr. T-89

**VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS BIRŽŲ LIGONINĖS  
2025 M. METINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS**

Viešoji įstaiga Biržų ligoninė

Juridinio asmens kodas: 190570182

Registras, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys: Juridinių asmenų registras

Buveinė: Biržai, Vilniaus g. 115, LT-41115

## **TURINYS**

<b>I VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS BIRŽŲ LIGONINĖS 2025 M. VEIKLOS ATASKAITA.....</b>	<b>1</b>
<b>II VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS BIRŽŲ LIGONINĖS 2025 M. FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS.....</b>	<b>37</b>

# VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS BIRŽŲ LIGONINĖS 2025 M. VEIKLOS ATASKAITA

## I SKYRIUS INFORMACIJA APIE VEIKLĄ ATASKAITINIŲ LAIKOTARPIU

### 1. Veiklos tikslai:

- 1.1. Kokybiškų, pacientų poreikius atitinkančių sveikatos priežiūros paslaugų teikimas.
- 1.2. Sveikatos priežiūros paslaugų kokybės ir prieinamumo gerinimas, atnaujinant medicinos įrangą ir infrastruktūrą.
- 1.4. Skatinti efektyvų informacinių technologijų naudojimą sveikatos priežiūroje, mažinant administracinę naštą ir gerinant pacientų duomenų valdymą.
- 1.5. Ligoninės finansinio stabilumo užtikrinimas, efektyvus išteklių valdymas ir papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas.

### 2. Uždaviniai:

- 2.1. Didinti prioritetinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą ir apimtį.
- 2.2. Teikti naujas asmens sveikatos priežiūros paslaugas.
- 2.3. Užtikrinti saugią, palankią aplinką pacientams.
- 2.4. Vertinti pacientų pasitenkinimą teikiamomis paslaugomis.
- 2.5. Atnaujinti Ligoninės infrastruktūrą, užtikrinant, kad ji atitiktų sveikatos priežiūros įstaigoms keliamus reikalavimus.
- 2.6. Didinti darbuotojų profesines kompetencijas, organizuojant mokymus.
- 2.7. Užtikrinti saugią darbo aplinką sveikatos priežiūros specialistams.
- 2.8. Mažinti gydytojų ir slaugos personalo trūkumą, pritraukiant naujus ir kvalifikuotus specialistus.
- 2.9. Siekti maksimalios skaitmenizacijos darbo procesuose.
- 2.10. Planuoti investicijas, siekiant gauti Europos Sąjungos struktūrinių fondų finansinę paramą.

### 3. Siekiant veiklos tikslų atlikti darbai:

- 3.1. Išaugo specializuotų ambulatorinių ir prioritetinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų apimtys: specializuotų ambulatorinių paslaugų - 17,1 proc., dienos stacionaro paslaugų - 9,1 proc., pradinės ambulatorinės medicininės reabilitacijos paslaugų apimtys išaugo 155,2 proc.
- 3.2. 2025 metais Ligoninėje pradėtos atlikti naujos dienos chirurgijos operacijos: nosies pertvaros operacijos, artroskopinės kelio sąnario operacijos, hemorojaus šalinimo operacijos lazeriu, lazerinės varikozinių kojų venų šalinimo operacijos.
- 3.3. Į Ligoninės asmens sveikatos priežiūros licenciją buvo įtrauktos naujos paslaugos: intensyvosios terapijos, dienos stacionaro specializuotas skausmo diagnozavimo ir gydymo paslaugos.
- 3.4. Įrengta laukimo erdvė ambulatoriniams pacientams. Įrengtos pacientų laukimo patalpos priėmimo ir skubios pagalbos skyriuje. Atnaujintos klinikinės diagnostikos laboratorijos patalpos.
- 3.5. Įsigyta įranga, siekiant mažinti nepageidaujamų įvykių, susijusių su pacientų griuvimais riziką (vaikštynės, mobilios tualetinės kėdės, pacientų transportavimo vežimėlis).
- 3.6. Atlikta pacientų pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis apklausa, kurioje dalyvavo 512 stacionaro pacientų. Bendra pacientų pasitenkinimo teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis rodiklio reikšmė - 96,2 proc.
- 3.7. Kad teikiamos paslaugos atitiktų sveikatos priežiūros įstaigoms keliamus reikalavimus, įsigyta medicinos įranga intensyvosios terapijos paslaugų teikimui (centrinė monitoravimo sistema, automatinis krūtinės ląstos paspaudėjas, pacientų šildytuvas – šaldytuvas, 2 lubinės konsolės, elektrokardiografas, 2 funkcinės lovos), antrinių ambulatorinių paslaugų teikimui (magnetoterapijos aparatas, otolaaringologijos instrumentų komplektas), instrumentų komplektas menisko operacijoms.

3.8. Pradėti Ligoninės sklypo sutvarkymo projekto I etapo darbai, įgyvendinant projektą „Integruota sistema interaktyviam viešųjų sodų vystymui Baltijos jūros regione“, Interactive gardens.

3.9. Sudarytos sąlygos darbuotojų kvalifikacijos tobulinimui, jų metu mokant darbuotojus vidutinį darbo užmokestį bei apmokant kvalifikacijos kėlimo išlaidas bei organizuojant mokymus pačioje Ligoninėje, kuriuose dalyvavo 90 darbuotojai.

3.10. Ligoninėje įgyvendinama smurto ir priekabiavimo prevencijos politika: darbuotojams suteikta galimybė anonimiškai gauti psichologo konsultacijas. Buvo organizuoti smurto ir priekabiavimo prevencijos mokymai. Atliktas psichosocialinės aplinkos tyrimas.

3.11. Įdarbinta 18 naujų gydytojų: 2 chirurgai, vidaus ligų gydytoja, 2 neurologės, 5 anesteziologai – reanimatologai, ortopedas – traumatologas, kardiologė, endokrinologė, radiologė, dietologė, klinikinis farmakologas ir 2 medicinos gydytojos. Įdarbinti 6 sveikatos priežiūros specialistai: medicinos biologė, radiologijos technologė, 2 bendrosios praktikos slaugytojos, kineziterapeutas, gydomojo masažo specialistė.

3.12. Siekiant mažinti gydytojų ir slaugos personalo trūkumą, pritraukiant naujus specialistus:

3.12.1. projekto Nr. 09-027-P-0048 „Sveikatos priežiūros specialistų rengimas ir pritraukimas Biržų rajono sveikatos priežiūros įstaigose“ lėšomis yra apmokamos gydytojo rezidento radiologo studijos ir 4 būsimų bendrosios praktikos slaugytojų slaugos studijos;

3.12.2. pasirašytos 3 sutartys su būsimomis slaugos specialistėmis dėl slaugos studijų rėmimo ligoninės lėšomis;

3.12.3. Ligoninė su mokymo įstaigomis yra pasirašiusi sutartis dėl studentų praktinio mokymo. 2025 m. Ligoninėje medicinos ir slaugos praktikas atliko 17 studentų.

3.13. Pradėtas įgyvendinti projektas Nr. 02-110-P-0010 „Dirbtinio intelekto ir elektroninių sutikimų skaitmeninių sprendimų diegimas Jonavos, Biržų ir Kretingos rajonų sveikatos priežiūros įstaigose“, kurio metu bus įdiegta elektroninių sutikimų sistema ir dirbtinio intelekto pagrindu veikiantis konsultantas (chatbot) geresnei komunikacijai su užsienio pacientais, kurie susiduria su kalbos barjeru.

3.14. Teikiamų paslaugų dokumentacija maksimaliai pildoma elektroniniu būdu.

3.15. Tobulinant registracijos ir pacientų eilių valdymą, įdiegta nauja telefono skambučių sistema su praleistų skambučių registravimu ir atskambinimu, sms žinučių siuntimu pacientams.

3.16. Pradėtas įgyvendinti projektas Nr. 10-056-K-0018 „Koordinuotai teikiamų švietimo pagalbos, socialinių ir sveikatos priežiūros paslaugų plėtra Biržų rajono savivaldybėje“: pradėtos teikti specialiojo pedagogo paslaugos vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos tarnyboje, įsigyta dalis priemonių specialiajam pedagogui.

3.17. Pradėtas įgyvendinti projektas Nr. 25-513-P-0001 „Inovatyvių ilgalaikės priežiūros paslaugų infrastruktūros plėtra“. Pradėti naujo 12 vietų slaugos stacionaro skyriaus, skirto senatvine demencija, Alzheimerio liga sergantiems asmenims, projektavimo darbai.

4. Siekiant veiklos tikslų pasiekti rezultatai:

4.1. Išaugo specializuotų ambulatorinių ir prioritetinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų apimtys.

4.2. Pradėtos atlikti naujos dienos chirurgijos operacijos. Ligoninės asmens sveikatos priežiūros licencija papildyta naujomis paslaugomis.

4.3. Pacientų pasitenkinimo teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis rodiklio reikšmė - 96,2 proc.

4.4. Įsigyta medicinos įranga, reikalinga intensyvosios terapijos paslaugų, antrinių ambulatorinių paslaugų ir stacionarinių paslaugų teikimui.

3.3. Įrengtos pacientų laukimo patalpos. Atnaujintos klinikinės diagnostikos laboratorijos patalpos.

3.4. Įsigyta įranga, siekiant mažinti nepageidaujamų įvykių, susijusių su pacientų griuvimais riziką.

4.5. Pradėti Ligoninės sklypo sutvarkymo projekto I etapo darbai.

4.6. Organizuoti mokymai Ligoninėje, padidėjęs ligoninės darbuotojų kvalifikacijos lygis,

užtikrinta nuolatinė specialistų kompetencijos plėtra.

4.7. Organizuoti mokymai darbuotojams smurto ir priekabiavimo prevencijos srityse.

4.8. Įdarbinti nauji gydytojai ir kiti sveikatos priežiūros specialistai.

4.9. Ligoninėje praktikas atliko 17 studentų.

4.10. Projekto Nr. 09-027-P-0048 lėšomis apmokamos gydytojo rezidento radiologo studijos ir 4 būsimų bendrosios praktikos slaugytojų slaugos studijos ir mokama stipendija.

4.11. Ligoninės lėšomis teikiamas studijų rėmimas 3 bendrosios praktikos slaugytojų slaugos studijų studentėms.

4.12. Pradėtos teikti specialiojo pedagogo paslaugos vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos tarnyboje.

4.13. Pritraukti papildomi finansavimo šaltiniai - pradėti įgyvendinti 5 projektai Nr. 09-027-P-0048, Nr. 02-110-P-0010, Nr. 10-056-K-0018, Nr. 25-513-P-0001, Nr.09-022-P-0038.

## **II SKYRIUS**

### **INFORMACIJA APIE PLANUOJAMĄ VEIKLĄ ATEINANČIAIS FINANSINIAIS METAIS**

1. Veiklos tikslai:

1.1. Teikti į pacientą orientuotas asmens sveikatos priežiūros paslaugas, didinti teikiamų paslaugų prieinamumą, saugą ir kokybę.

1.2. Gerinti Ligoninės infrastruktūrą ir darbuotojų darbo sąlygas.

1.3. Darbuotojų kompetencijų stiprinimas ir naujų specialistų pritraukimas.

1.4. Tobulinti elektroninių paslaugų teikimą ir informacinių technologijų diegimą.

1.5. Ligoninės finansinio stabilumo užtikrinimas ir papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas.

2. Uždaviniai:

2.1. Didinti prioritetinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą ir apimtį.

2.2. Teikti naujas asmens sveikatos priežiūros paslaugas.

2.3. Vertinti pacientų pasitenkinimą teikiamomis paslaugomis.

2.4. Atnaujinti įstaigos medicinos įrangą, diegti naujas sveikatos priežiūros technologijas.

2.5. Atnaujinti Ligoninės infrastruktūrą, užtikrinant pradėtų projektų įgyvendinimą.

2.6. Sudaryti palankias sąlygas darbuotojų kvalifikacijos tobulinimui.

2.7. Mažinti gydytojų ir slaugos personalo trūkumą, aktyviai ieškant naujų ir kvalifikuotų specialistų, kurie užtikrintų kokybiškų ir prieinamų sveikatos priežiūros paslaugų teikimą.

2.8. Siekti skaitmenizacijos darbo procesuose, maksimaliai pereinant prie elektroninės medicinos dokumentacijos.

2.9. Išlaikyti esamus finansavimo šaltinius ir ieškoti naujų finansavimo šaltinių.

3. Siekiant veiklos tikslų planuojami atlikti darbai:

3.1. Plėsti dienos stacionaro, stebėjimo, dienos chirurgijos bei ambulatorinių konsultacijų paslaugas. Mažinti laukimo eiles pas gydytojus specialistus.

3.2. Užtikrinti sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumą teikiant naujas paslaugas: pradėti teikti lėtinio skausmo gydymo paslaugas, priėmimo ir skubios pagalbos skyriuje - telemedicinos paslaugas ir kt.

3.3. Atlikti pacientų pasitenkinimo teikiamomis paslaugomis apklausą.

3.4. Parengti pacientams atmintines, padėsiančias jiems pasiruošti vizitui pas gydytoją, jas viešinti interneto svetainėje ir platinti Ligoninėje.

3.5. Įsigyti medicinos įrangą, užtikrinant, kad ji atitiktų sveikatos priežiūros įstaigoms keliamus reikalavimus.

3.6. Įgyvendinant projektą Nr. 09-022-P-0038 „Biržų rajono sveikatos centro sudėtyje teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūros modernizavimas“ įsigyti medicinos įrangą, pradėti

patalpų, skirtų antrinio lygio ambulatorinėms specializuotoms asmens sveikatos priežiūros, ambulatorinėms chirurgijos, dienos chirurgijos, dienos stacionaro paslaugų teikimui, remonto darbus.

3.7. Įgyvendinti projektą Nr. 25-513-P-0001 „Inovatyvių ilgalaikės priežiūros paslaugų infrastruktūros plėtra“: parengti naujo 12 vietų slaugos stacionaro skyriaus, skirto senatvine demencija, Alzheimerio liga sergantiems asmenims projektą ir pradėti statybos darbus.

3.8. Baigti Ligoninės sklypo sutvarkymo projekto I etapo darbus, įgyvendinant projektą „Integruota sistema interaktyviam viešųjų sodų vystymui Baltijos jūros regione“, Interactive gardens.

3.9. Sudaryti sąlygas darbuotojų kvalifikacijos tobulinimui, organizuoti mokymus Ligoninėje.

3.10. Naujų ir kvalifikuotų sveikatos priežiūros specialistų pritraukimas:

- dalyvavimas medicinos ir slaugos studentų darbo mugėse, susitikimų su studentais organizavimas universitetuose ir kolegijose, įstaigos pristatymas,

- bendradarbiaujant su mokslo įstaigomis, pritraukti jaunos gydytojus rezidentus,

- galimybių sudarymas praktikos atlikimui medicinos studentams.

3.11. Dirbančių Ligoninėje darbuotojų perkvalifikavimas.

3.12. Įdarbinti naujus sveikatos priežiūros specialistus.

3.13. Dalyvauti programose bei projektuose orientuotuose į medicinos personalo pritraukimą.

3.14. Įgyvendinant projektą Nr. 02-110-P-0010 „Dirbtinio intelekto ir elektroninių sutikimų skaitmeninių sprendimų diegimas Jonavos, Biržų ir Kretingos rajonų sveikatos priežiūros įstaigose“, įdiegti ir pradėti naudotis elektroninių paciento sutikimų sistema ir dirbtinio intelekto pagrindu veikiančiu konsultantu (chatbot).

3.15. Teikiant paslaugas maksimaliai pereiti prie elektroninės dokumentacijos pildymo.

3.16. Išlaikyti esamus finansavimo šaltinius ir ieškoti naujų finansavimo šaltinių.

### III SKYRIUS INFORMACIJA APIE DALININKUS

1 lentelė. Informacija apie dalininkus

Eil. Nr.	Dalininkas	Įnašo vertė finansinių metų pabaigoje	Įnašo vertė praėjusių finansinių metų pabaigoje
1.	Biržų rajono savivaldybė	273 073,47	273 073,47

VšĮ Biržų ligoninės steigėjas ir dalininkas yra Biržų rajono savivaldybė. Dalininkų įnašo vertė 2024 m. pabaigoje buvo 273 073,47 Eur. Per 2025 m. dalininkų kapitalo vertė nepakito.

### IV SKYRIUS BENDRA INFORMACIJA APIE LIGONINĘ

Įstaigos identifikavimo numeris – 190570182, įregistruota 1997 m. lapkričio 27 d. Buveinė – Vilniaus g. 115, Biržai, LT-41115. Ligoninė savo veikloje vadovaujasi Įstatais, patvirtintais 2025 m. lapkričio 27 d. Biržų rajono savivaldybės mero potvarkiu Nr. M-655.

Ligoninės valdymo organai yra: visuotinis dalininkų susirinkimas ir vienasmenis valdymo organas – Įstaigos vadovas (direktorius). Vienintelis Ligoninės dalininkas yra Biržų rajono savivaldybė, todėl Savivaldybės tarybos sprendimai yra prilyginami visuotinio dalininkų susirinkimo sprendimams.

Ligoninėje veikia kolegialūs patariamieji valdymo organai - Stebėtojų taryba, Gydytojų taryba ir Slaugos taryba. Ligoninėje sudaryta Medicinos etikos komisija, kuri kontroliuoja, kaip laikomasi medicinos etikos reikalavimų.

**Ligoninės veiklos sritys** - organizuoti ir teikti asmens sveikatos priežiūros paslaugas. Ligoninė yra daugiaprofilinė ligoninė, kurios veiklą apibrėžia asmens sveikatos priežiūros licencija Nr. 708, išduota 1999 m. rugsėjo 23 d. Valstybinės akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybos prie Sveikatos apsaugos ministerijos.

2025 m. į Ligoninės asmens sveikatos priežiūros licenciją buvo įtrauktos naujos paslaugos: intensyviosios terapijos, dienos stacionaro specializuotas skausmo diagnozavimo ir gydymo paslaugos.

Ligoninė teikia licencijoje nurodytas asmens sveikatos priežiūros paslaugas: antrines stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, antrines ambulatorines asmens sveikatos priežiūros medicinos paslaugas, stacionarinės asmens sveikatos priežiūros (bendrosios intensyviosios terapijos), pirminės stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas (palaikomojo gydymo ir slaugos, paliatyviosios pagalbos paslaugas), ambulatorines asmens sveikatos priežiūros medicinos paslaugas radiologijos (rentgenodiagnostikos, kompiuterinės tomografijos), echoskopijos, endoskopijos, vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos (gydytojo socialinio pediatro konsultacija, vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos specialistų komandos konsultacija, dienos stacionaro („vaiko raida A“ ir „vaiko raida B“), bendrąsias asmens sveikatos priežiūros paslaugas (anestezijos, akušerio praktikos, slaugos, kineziterapijos, gydomojo masažo, dienos chirurgijos, dializės, dienos stacionaro, dienos stacionaro specializuotą skausmo diagnozavimo ir gydymo paslaugas, laboratorinės diagnostikos).

## V SKYRIUS DUOMENYS APIE LIGONINĖS PERSONALĄ

2025 metų pradžioje Ligoninėje dirbo 223 darbuotojai. 2025 metų pabaigoje - 233 darbuotojai, iš jų: 58 gydytojai, 60 bendrosios praktikos slaugytojų, 34 kiti medicinos darbuotojai, teikiantys asmens sveikatos priežiūros paslaugas (medicinos registatoriai, radiologijos technologai, biomedicinos technologai, kineziterapeutai, masažuotojai, ergoterapeutas, logoterapeutas, medicinos psichologas, medicinos biologai, socialinis darbuotojas), 42 slaugytojų padėjėjos, 16 specialistų ir 23 pagalbiniam personalui priskiriami asmenys.

2 lentelė. **Biržų ligoninės darbuotojų skaičius 2025 m.**

Darbuotojai	Darbuotojų skaičius (fizinių asmenų)	
	2025 m. pradžioje	2025 m. pabaigoje
Gydytojai	49	58
Bendrosios praktikos slaugytojai ir akušeriai	63	60
Kitas personalas teikiantis asmens sveikatos priežiūros paslaugas	32	34
Slaugytojų padėjėjai	42	42
Administracija	14	16
Kitas personalas	25	23
<b>Iš viso</b>	<b>223</b>	<b>233</b>

Vertinant personalo pokyčius, galima teigti, kad 2025 m. pavyko išlaikyti stabilią personalo struktūrą. Darbuotojų kaita buvo – 9,9 proc. Didžioji dalis Ligoninę palikusių darbuotojų sudarė prognozuojamą kaitą, tai yra: išėjo užtarnauto poilsio darbuotojui sukakus įstatymu numatytam senatvės pensijos amžiui, dėl terminuotos darbo sutarties termino pabaigos.

2025 m. pabaigoje 44 VšĮ Biržų ligoninėje dirbantys darbuotojai buvo pensijinio amžiaus (18,9 proc.), dar 6 darbuotojams šis amžius sueis 2026 m., todėl artimiausiu laikotarpiu prognozuojama darbuotojų kaita didės.

Ligoninėje dirba 50 specialistų pagal nepagrindinių pareigų darbo sutartis, iš jų: 38 gydytojai, 5 slaugos specialistai ir 7 kito personalo darbuotojai. Manoma, kad šie skaičiai tik didės artimiausiais metais dėl natūralios darbuotojų kaitos ir sveikatos priežiūros specialistų trūkumo Biržų rajono savivaldybėje.

Pasirinkę Ligoninę kaip pagrindinę darbovietę sudaro 78,6 proc. visų dirbančiųjų.

2025 m. į Ligoninės kolektyvą įsiliejo 18 naujų gydytojų: 2 chirurgai, vidaus ligų gydytoja, 2 neurologės, 5 anesteziologai – reanimatologai, ortopedas – traumatologas, kardiologė, endokrinologė,

radiologė, dietologė, klinikinis farmakologas ir 2 medicinos gydytojos. Ligoninės kolektyvą papildė medicinos biologė, radiologijos technologė, 2 bendrosios praktikos slaugytojos, kineziterapeutas, gydomojo masažo specialistė, 4 slaugytojos padėjėjos.

Siekiant pritraukti trūkstamus specialistus į Biržų rajoną, Biržų rajono savivaldybės administracija su Ligonine yra sudariusi finansavimo teikimo taikant skatinimo priemonę sutartis dėl atvykstančių į Biržus dirbti asmens sveikatos priežiūros specialistų skatinimo. Finansavimas pagal sutartis 2025 m. buvo teikiamas: 2 vidaus ligų gydytojams, 4 gydytojams anesteziologams reanimatologams ir gydytojui chirurgui.

#### **Vidutinis darbo užmokestis.**

Vidutinis vieno etato darbo užmokestis 2025 m. buvo 2309,00 Eur. (žr. 3 lentelę).

3 lentelė. **Ligoninės darbuotojų vidutinis darbo užmokestis 2025 m.**

Pareigybės pavadinimas	Vieno etato
<b>Iš viso:</b>	<b>2309</b>
Gydytojai	4489
Slaugytojai	2076
Kitas personalas, teikiantis asmens sveikatos priežiūros paslaugas	1998
Administracija	2769
Kitas personalas	1386

Vadovaujantis 2024 m. lapkričio 4 d. pasirašytos „Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos Šakos kolektyvinės sutarties“ Nr. S-229 nuostatais, dėl pakilusios minimalios mėnesinės algos nuo 2025 m. sausio 1 d. buvo padidinta darbo užmokesčio pastovioji dalis.

#### **Sveikatos priežiūros specialistų rengimas ir kvalifikacijos tobulinimas.**

Visi Ligoninėje dirbantys sveikatos priežiūros specialistai Lietuvos Respublikos įstatymų nustatyta tvarka turi galiojančias licencijas bei sertifikatus, suteikiančius teisę verstis atitinkama gydytojo ar slaugytojo praktika.

Visiems Ligoninės darbuotojams sudarytos vienodos galimybės kelti kvalifikaciją išlaikant vidutinį darbo užmokestį ir apmokant dalį kvalifikacijos kėlimo mokymų Ligoninės lėšomis. 2025 m. darbuotojai aktyviai dalyvavo mokymuose, siekdami ugdyti naujas kompetencijas. Ligoninėje organizuoti vidiniai mokymai apėmė ne tik profesinių įgūdžių tobulinimą, bet ir buvo skirti darbuotojų emocinės sveikatos stiprinimui.

Ligoninė bendradarbiauja su Biržų rajono savivaldybe dėl trūkstamos specialybės gydytojų rezidentų studijų apmokėjimo. 2025 m. iš Biržų rajono savivaldybės biudžeto buvo tęsiamas finansavimo teikimas gydytojo rezidento radiologo studijoms apmokėti.

2025 m. Ligoninė pasirašė sutartį su Biržų rajono savivaldybės administracija dėl dalyvavimo ES projekte Nr. 09-027-P-0048 „Sveikatos priežiūros specialistų rengimas ir pritraukimas Biržų rajono sveikatos priežiūros įstaigose“. Projekto lėšomis apmokamos gydytojo rezidento radiologo studijos ir 4 būsimų bendrosios praktikos slaugytojų slaugos studijos ir mokamos stipendijos.

Siekiant pritraukti naujus specialistus, 2025 m. Ligoninė pasirašė 3 sutartis su būsimomis slaugos specialistėmis dėl slaugos studijų rėmimo ligoninės lėšomis.

Siekdami bendradarbiauti, užtikrinant medicinos ir slaugos studijų studentų praktinį rengimą, Ligoninė su mokymo įstaigomis (LSMU, VU, Panevėžio, Utenos, Šiaulių kolegijomis) yra pasirašiusi sutartis dėl studentų praktinio mokymo. Ligoninė yra Lietuvos sveikatos mokslų universiteto internatūros, podiplominio gydytojų rengimo (anestezijos rezidentūros) profesinės praktikos bazė.

2025 m. Ligoninėje praktikas atliko 17 studentų, iš jų 2 medicinos ir 15 slaugos studentų. Praktiką atliko 5 profesinio mokymo centrų studentės – slaugytojo padėjėjos.

## VI SKYRIUS ASMENS SVEIKATOS PRIEŽIŪROS VEIKLOS REZULTATAI

### 6.1. PAGRINDINIAI STACIONARO VEIKLOS RODIKLIAI

Ligoninės stacionare teikiamos aktyviojo gydymo, dienos chirurgijos, dienos stacionaro paslaugos, palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugos, stacionarinės paliatyvosios pagalbos paslaugos.

**Lovų struktūra.** 2025 m. ataskaitinio laikotarpio pabaigoje bendras stacionaro lovų skaičius buvo 115 lovų. Patvirtintas stacionaro lovų skaičius: 60 aktyviojo gydymo (vidaus ligų, chirurgijos, ortopedijos - traumatologijos, otorinolaringologijos, ginekologijos ir nėštumo patologijos bei reanimacijos - intensyvios terapijos) bei 52 slaugos ir palaikomojo gydymo ir 3 paliatyvosios pagalbos lovos. Geriatrijos dienos stacionaro - 6 lovos.

Lovų struktūra pateikta žemiau esančioje lentelėje (žr. 4 lentelę):

4 lentelė. Lovų skaičius 2025 m. pabaigoje

Lovų profiliai	2025 m.
I Vidaus ligų	17
II Vidaus ligų	18
Chirurgijos	5
Ortopedijos - traumatologijos	8
LOR	2
Ginekologijos	5
Nėštumo patologijos	2
Reanimacijos – intensyviosios terapijos	3
<b>Aktyviojo gydymo iš viso:</b>	<b>60</b>
Palaikomojo gydymo ir slaugos	52
Paliatyvosios pagalbos	3
<b>Iš viso stacionaro lovų:</b>	<b>115</b>
Geriatrijos dienos stacionaro	6

#### 6.1.1. AKTYVIOJO GYDYMO SKYRIŲ VEIKLOS RODIKLIAI

**Gydytų pacientų skaičius.** 2025 metais Ligoninės aktyviojo gydymo stacionaro skyriuose gydėsi 2139 pacientai (žr. 5 lentelę).

5 lentelė. Gydytų pacientų skaičius pagal lovų profilius

Lovų profiliai	Gydytų pacientų skaičius			
	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
I Vidaus ligų	737	631	641	534
II Vidaus ligų	483	591	572	637
Chirurgijos ir ortopedijos - traumatologijos	486	694	617	486
LOR	84	154	167	137
Ginekologijos	308	339	323	338
Nėštumo patologijos	4	7	12	7
<b>Iš viso</b>	<b>2102</b>	<b>2416</b>	<b>2332</b>	<b>2139</b>
<i>Iš jų, reanimacijos - intensyviosios terapijos</i>	<i>577</i>	<i>794</i>	<i>817</i>	<i>807</i>

*Pastaba:* Reanimacijos - intensyviosios terapijos skyriuje gydytų pacientų skaičius įskaitytas į aktyviojo gydymo skyriuose gydytų pacientų skaičių.

Aktyviojo gydymo profilių pacientų skaičiaus dinamika 2022 - 2025 m. rodo, kad aktyvusis gydymas išlieka stabilia ir struktūriškai svarbia ligoninės teikiamų paslaugų dalimi. Pacientų skaičiaus mažėjimas vertinamas kaip aktyviojo gydymo ir ambulatorinių paslaugų tarpusavio balanso pokytis.

Duomenis analizuojant pagal skyrius, didesnę 2025 m. gydytų pacientų dalį sudaro terapinio profilio skyrių pacientai (vidaus ligų) – 54,7 proc. visų stacionare gydytų pacientų.

Aktyvaus gydymo lovos – tai stacionaro lovos be slaugos ir palaikomojo gydymo lovų. Vidutinis aktyvaus gydymo lovų skaičius 2025 m. ir jų panaudojimo pasiskirstymas pagal aktyviojo gydymo skyrius pateiktas žemiau esančioje lentelėje (žr. 6 lentelę):

6 lentelė. Vidutinis lovų skaičius ir jų panaudojimas 2025 m.

Lovų profiliai	Gydytų pacientų skaičius	Lovų skaičius	Lovos funkcionavimas dienomis per metus	Lovos apyvarta	Vidutinė gydymo trukmė laikas dienomis
I Vidaus ligų	534	17	271	31	8,64
II Vidaus ligų	637	18	256	35	7,26
Chirurgijos ir ortopedijos - traumatologijos	486	13	159	37	4,27
Otarinologijos (LOR)	137	2	96	69	1,2
Ginekologijos	338	5	93	68	1,37
Nėštumo patologijos	7	2	10	4	2,86
Reanimacijos - intensyviosios terapijos	807	3	260	269	1
<b>Aktyviojo gydymo skyriai iš viso:</b>	<b>2139</b>	<b>60</b>	<b>241,8</b>	<b>73</b>	<b>3,8</b>

*Pastaba:* Reanimacijos - intensyviosios terapijos skyriuje gydytų pacientų skaičius įskaitytas į aktyviojo gydymo skyriuose gydytų pacientų skaičių.

**Lovų užimtumas.** Aktyvaus gydymo lovos funkcionavimo rodiklis rodo kiek dienų per metus stacionaro lova buvo užimta. Aktyviojo gydymo stacionaro skyriuose 2025 m. lovos funkcionavimas buvo 241,8 dienos. Lovos funkcionavimo vidurkis artimas šalies rodiklio vidurkiui, kuris Valstybinės ligonių kasos duomenimis yra 255,5 dienos.

Vertinant atskirų aktyvaus gydymo padalinių lovų funkcionavimo rodiklius, didžiausias lovos funkcionavimo rodiklis yra šiuose skyriuose: I vidaus ligų (271 diena), II vidaus ligų (256 dienos) ir reanimacijos - intensyviosios terapijos (260 dienų) skyriuose, mažiausias - nėštumo patologijos skyriuje (10 dienų) (žr. 6 lentelę).

**Lovos apyvarta.** Lovos apyvartos rodiklis rodo, kiek vidutiniškai per metus vienoje stacionaro lovoje gulėjo ligonių. 2025 m. stacionarinės aktyvaus gydymo lovos apyvarta siekė 73 pacientus.

Intensyviausiai buvo naudojamos reanimacijos - intensyviosios terapijos (269 pacientai), LOR (69 pacientai) ir ginekologijos (68 pacientai) skyrių lovos (žr. 6 lentelę).

**Vidutinė gydymo trukmė** – tai vidutinis skaičius dienų, kurias ligoniai gulėjo Ligoninėje. Bendros vidutinės gydymo trukmės skaičius, kuris 2025 m. buvo 3,8 dienos. Duomenis analizuojant pagal skyrius, trumpiausia vidutinė gydymo trukmė buvo ginekologijos (1,37 dienos), LOR (1,2 dienos) ir reanimacijos - intensyviosios terapijos (1 diena) skyriuose. Ilgiausias vidutinis gulėjimo laikas buvo I vidaus ligų skyriuje (8,64 dienos) (žr. 6 lentelę).

2025 m. vidutinė stacionarizuotų pacientų gydymo trukmė pagal paslaugų grupes:

- vidutinė gydymo trukmė chirurginio profilio lovoje – 3,3 dienos (šalies rodiklio vidurkis - 2,21 dienos);
- vidutinė gydymo trukmė terapinio profilio lovoje – 7,9 dienos (šalies rodiklio vidurkis - 6,4 dienos).

**Letališkumo rodiklis.** Letališkumas – mirusių stacionaro ligonių dalis procentais. Letališkumo rodiklis priklauso nuo demografinės situacijos (daugėja senyvo amžiaus žmonių), pacientų sudėties, hospitalizacijos savalaikiškumo, ambulatorinio gydymo kokybės ir kitų veiksnių.

7 lentelė. **Letališkumas 2022 - 2025 m., proc.**

	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Aktyviojo gydymo skyriuose	5	4,2	3,4	4,07
Palaikomojo gydymo ir slaugos skyriuje	32,2	27,8	21,95	34,7

Ligoninėje 2025 m. didžiausias letališkumo rodiklis buvo Palaikomojo gydymo ir slaugos skyriuje - 34,7 proc. Letališkumo rodiklis aktyvaus gydymo skyriuose siekė 4,07 proc. (7 lentelė).

Pagrindinė letališkumo rodiklio priežastis - Ligoninėje daugiausia gydėsi vyresnio amžiaus pacientai, kurie atvyko su sunkia polipatologija. Didžioji dalis mirusių pacientų stacionarizuota dėl būtinosios pagalbos sunkios sveikatos būklės.

### 6.1.2. PALAIKOMOJO GYDYMO IR SLAUGOS SKYRIAUS VEIKLOS RODIKLIAI

2025 m. ataskaitinio laikotarpio pabaigoje Ligoninėje patvirtintas slaugos paslaugų grupės lovų skaičius buvo: 52 slaugos ir palaikomojo gydymo bei 3 paliatyviosios pagalbos lovos.

**Gydytų pacientų skaičius.** Palaikomojo gydymo ir slaugos skyriuje per 2025 metus gydėsi 330 pacientų. Paliatyvioji pagalba teikta 3 pacientams (žr. 8 lentelę):

8 lentelė. **Gydytų pacientų skaičius pagal lovų profilius 2022 – 2025 m.**

Lovų profiliai	Gydytų pacientų skaičius			
	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Palaikomojo gydymo ir slaugos	304	299	328	330
Paliatyviosios pagalbos	2	5	8	3

2025 m. Palaikomojo gydymo ir slaugos skyriuje lovų skaičius ir jų panaudojimas pateiktas žemiau esančioje lentelėje (žr. 9 lentelę).

9 lentelė. **Vidutinis lovų skaičius ir jų panaudojimas 2025 m.**

Lovų profiliai	Gydytų pacientų skaičius	Lovų skaičius	Lovos funkcionavimas dienomis per metus	Lovos apyvarta	Vidutinė gydymo trukmė laikas dienomis
Palaikomojo gydymo ir slaugos	330	52	299	6	47
Paliatyviosios pagalbos	3	3	352	1	352

**Lovų užimtumas.** Palaikomojo gydymo ir slaugos skyriaus 2025 m. lovos funkcionavimas buvo 299 dienos. Paliatyviosios pagalbos lovos funkcionavimas išaugo iki 352 dienos.

**Lovos apyvarta.** 2025 m. palaikomojo gydymo ir slaugos lovos apyvarta siekė 6 pacientus, paliatyviosios pagalbos – 1 pacientą.

**Vidutinė gydymo trukmė.** Palaikomojo gydymo ir slaugos pacientų 2025 m. vidutinis gulėjimo laikas buvo 47 dienos, o paliatyviosios pagalbos - 352 dienos.

## 6.2. OPERACINĖS VEIKLOS ANALIZĖ

Ataskaitiniais metais Ligoninėje iš viso buvo atliktos 1857 operacijos (skaičiuojant pagal sisteminę intervencijų sąrašą (ACHI)), įskaitant ambulatorinės chirurgijos operacijas.

Valstybinei ligonių kasai pakeitus operacijų skaičiavimo metodiką, operacijos pradėtos skaičiuoti pagal suteiktų chirurginio profilio (pagal atvejo priskyrimą giminingų diagnozių grupei (DRG)) gydymo paslaugų skaičių. Remiantis chirurginio profilio (pagal paslaugų atvejo priskyrimą giminingų diagnozių grupei (DRG)) gydymo paslaugų skaičiavimais, Ligoninėje 2025 m. buvo atlikta 1651 operacija.

Duomenys apie atliktų operacijų skaičių pateiktas 10 lentelėje.

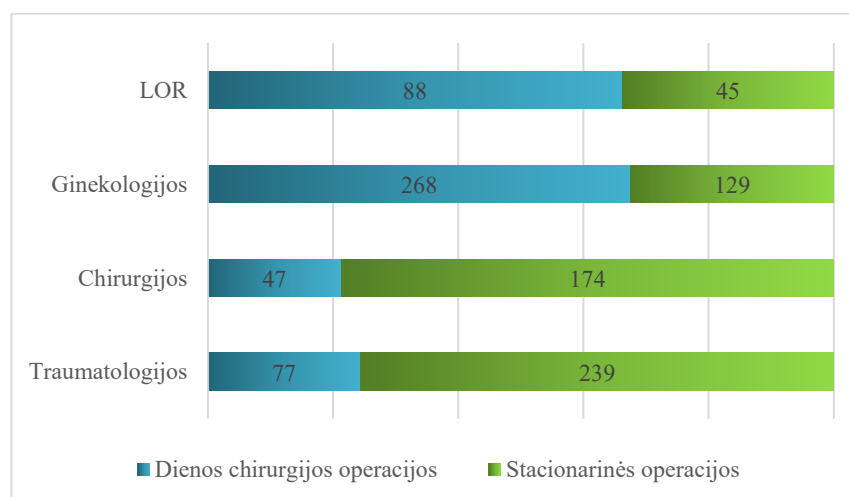
10 lentelė. Operacijų skaičiaus dinamika 2022 - 2025 m.

	Atlikta operacijų skaičius				
	2022 m.	2023 m.	2024 m.	Pagal ACHI	Pagal DRG
				2025 m.	2025 m.*
Ambulatorinių operacijų skaičius	827	696	763	790	790
Dienos chirurgijos operacijų skaičius	413	570	677	480	436
Operacijų skaičius stacionare	647	814	622	587	425
<b>Iš viso</b>	<b>1887</b>	<b>2080</b>	<b>2062</b>	<b>1857</b>	<b>1651</b>

\*Pastaba: Atliktų operacijų skaičiaus duomenys pateikiami operacijas skaičiuojant pagal suteiktų chirurginio profilio (pagal atvejo priskyrimą giminingų diagnozių grupei (DRG)) gydymo paslaugų skaičių.

Informacija apie atliktas operacijas žemiau detalizuojama remiantis operacijų skaičiumi pagal intervencijų (ACHI) grupes (žr. 1 pav).

**Stacionarinės chirurgijos paslaugos.** 2025 m. stacionare buvo atliktos 587 operacijos (pagal ACHI klasifikaciją) (žr. 10 lentelė). Operuoti tiek planiniai, tiek skubos tvarka hospitalizuoti pacientai.



1 pav. Operacijų pagal chirurgijos profilį skaičius 2025 m. (pagal ACHI klasifikaciją)

Analizuojant duomenis pagal chirurgijos profilius, didžiausią visų stacionare atliekamų operacijų skaičių 2025 m. sudarė traumatologijos profilio operacijos – 239 ir chirurgijos profilio operacijos – 174 (žr. 1 pav.).

**Dienos chirurgijos paslaugos.** Dienos chirurgijos paslaugos tai planinė gydomoji chirurgijos, ortopedijos - traumatologijos, akušerijos - ginekologijos, otorinolaringologijos asmens sveikatos priežiūros veikla, kurios metu taikoma vietinė ar bendroji anestezija, užtikrinama paciento priežiūra

iki 24 val. Po operacijų pacientai išleidžiami gydytis ambulatoriškai. Dienos chirurgijos paslauga išskiriama į atskirą grupę ir įvardijama kaip prioritetinga.

Dienos chirurgijos paslaugos teikiamos stacionaro chirurginio profilio skyriuose (chirurgijos ir ortopedijos - traumatologijos, otorinolaringologijos, ginekologijos).

2025 m. buvo atlikta 480 dienos chirurgijos operacijų (pagal ACHI klasifikaciją). Didžiausią visų atliekamų dienos chirurgijos operacijų skaičių sudarė ginekologijos profilio operacijos – 268 operacijos. (žr. 1 pav.).

2025 metais Ligoninėje pradėtos atlikti naujos dienos chirurgijos operacijos: nosies pertvaros operacijos, artroskopinės kelio sąnario operacijos, hemorojaus šalinimo operacijos lazeriu, lazerinės varikozinių kojų venų šalinimo operacijos.

**Ambulatorinės chirurgijos paslaugos.** Ambulatorinės chirurgijos paslaugos - tai planinė medicininė paslauga, kai operacija ar gydomoji procedūra pacientui yra atliekama taikant vietinę ar regioninę nejautrą.

2025 m. Priėmimo ir skubiosios pagalbos skyriuje atlikta 790 ambulatorinių operacijų. Dauguma ambulatorinių operacijų atliekama dėl odos ir poodžio problemų.

### 6.3. AMBULATORINIŲ PASLAUGŲ VEIKLOS RODIKLIAI

Ligoninėje teikiamos antrinio lygio ambulatorinės asmens sveikatos priežiūros paslaugos: specializuotos asmens sveikatos priežiūros paslaugos (specializuotos konsultacijos/ išplėstinės konsultacijos), dienos chirurgijos paslaugos, dienos stacionaro paslaugos, priėmimo ir skubios pagalbos, stebėjimo paslaugos, brangieji tyrimai ir procedūros (hemodializės procedūros, kompiuterinės tomografijos tyrimai).

Ambulatorinės paslaugos teikiamos konsultacijų poliklinikoje, radiologijos skyriuje, priėmimo ir skubiosios pagalbos skyriuje, vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios reabilitacijos tarnyboje (VRSAR), stacionaro skyriuose (dienos stacionaro paslaugos), geriatrijos dienos stacionaro skyriuje.

Ambulatorinių paslaugų skaičius didėja. 2025 m. Ligoninėje buvo suteikta 53418 ambulatorinių asmens sveikatos priežiūros paslaugų. Palyginti su 2024 m. bendras ambulatorinių paslaugų skaičius išaugo 12,7 proc. (2024 m. – 47405) (žr. 11 lentelę).

11 lentelė. Ambulatorinių paslaugų skaičius 2022 - 2025 m.

	Paslaugų skaičius			
	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Ambulatorinės paslaugos	<b>34174</b>	<b>45443</b>	<b>47405</b>	<b>53418</b>

2025 m. suteikta ambulatorinių paslaugų: specializuotos ambulatorinės gydytojų konsultacijos - 41315, stebėjimo paslaugos -1163, skubios pagalbos paslaugos - 4195, dienos stacionaro paslaugos - 6054, hemodializės paslaugos - 519 ir ambulatorinės chirurgijos paslaugos priėmimo ir skubios pagalbos skyriuje -172. Specializuotos ambulatorinės konsultacijos 2025 m. sudarė 77,3 proc. visų ambulatorinių paslaugų.

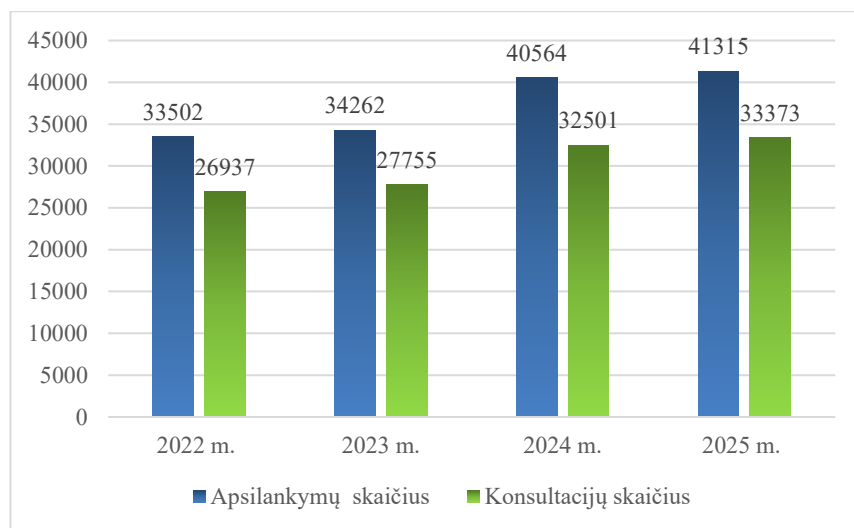
#### 6.3.1. KONSULTACIJŲ POLIKLINIKOS VEIKLA

Pagrindinis ambulatorines paslaugas teikiantis padalinys - Konsultacijų poliklinika. Konsultacijų poliklinikoje ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas 2025 metais teikė 32 gydytojai specialistai.

Pacientai pas gydytojus specialistus registruojasi per išankstinę registravimo sistemą internetu, paskambinę registratūros telefonu ar atvykę į Konsultacijų poliklinikos registratūrą. Jeigu pas norimą specialistą nėra laisvų laikų apsilankymui, pacientai įrašomi į laukiančiųjų eiles.

2025 m. Konsultacijų poliklinikoje buvo suteiktos 33373 ambulatorinės specializuotos asmens sveikatos priežiūros konsultacijos. Palyginus su 2024 m. duomenimis, ambulatorinių konsultacijų skaičius padidėjo 872 konsultacijomis (žr. 2 pav.).

2025 m. ambulatorinių pacientų apsilankymų skaičius siekė 41315. Palyginus su 2024 m. duomenimis, ambulatorinių apsilankymų skaičius padidėjo 751 apsilankymu (žr. 2 pav.).



2 pav. Ambulatorinės paslaugos 2022 - 2025 m.

Žemiau detalizuojama informacija apie ambulatorinių apsilankymų ir konsultacijų skaičius pagal gydytojus specialistus Konsultacijų poliklinikoje (žr. 12 lentelę).

12 lentelė. Ambulatorinių apsilankymų ir konsultacijų skaičius 2025 m.

Gydytojai specialistai	Apsilankymų skaičius	Konsultacijų skaičius
	2025 m.	2025 m.
Ortopedas - traumatologas	3642	2741
Onkologas chemoterapeutas	91	79
Otorinolaringologas	853	755
Pulmonologas	426	323
Neurologas	1234	913
Chirurgas	322	237
Akušeris - ginekologas	639	617
Urologas	832	782
Endokrinologas	1175	1106
Radiologas	17873	13177
Echoskopuotojas	6580	6340
Endoskopuotojas	734	727
Fizinės medicinos ir reabilitacijos	3168	2077
Socialinio pediatro	192	175
Oftalmologas	3157	2935
Geriatras	272	271
Kardiologas	127	118
<b>Iš viso</b>	<b>41315</b>	<b>33373</b>

2025 m. į ligoninę pacientai dažniausiai kreipėsi dėl diagnostinių paslaugų pas gydytoją radiologą - 17873 apsilankymai ir gydytoją echoskopuotoją – 6580. Didžiausias ambulatorinių apsilankymų skaičius stebimas pas gydytojus: ortopedą - traumatologą – 3642 apsilankymai, fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytoją – 3168, oftalmologą – 3157 (žr. 12 lentelę).

2025 m. daugiausiai ambulatorinių specializuotų gydytojų specialistų konsultacijų suteikė gydytojai: radiologas – 13177 konsultacijos, echoskopuotojas - 6340, oftalmologas – 2935, ortopedas - traumatologas – 2741, fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojas -2077 (žr. 12 lentelę).

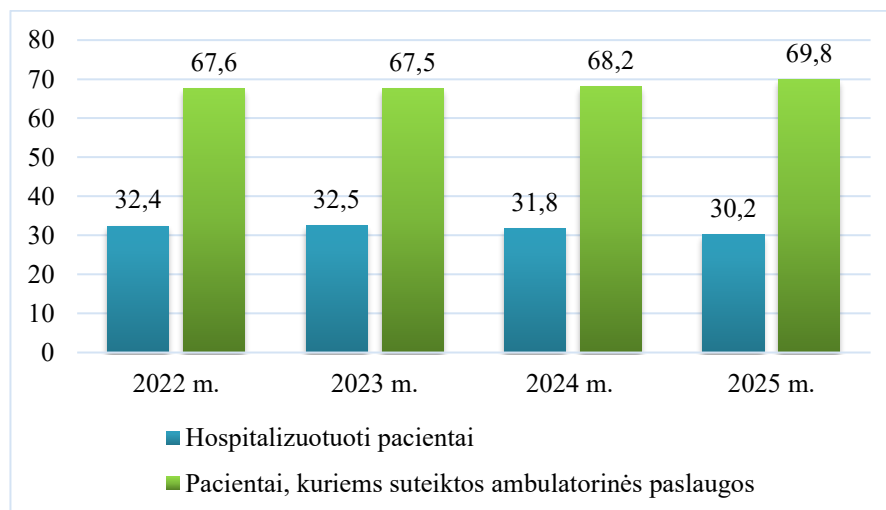
### 6.3.2. PRIĖMIMO IR SKUBIOS PAGALBOS SKYRIAUS VEIKLA

Ligoninės Priėmimo ir skubios pagalbos skyrius priklauso B kategorijai, t. y. jame teikiamos kelių profilių II lygio asmens sveikatos priežiūros paslaugos. Pagrindinė skyriaus veiklos kryptis – paslaugų teikimas pacientams, atvykusiems dėl būtiniosios medicinos pagalbos ir stacionarizavimo.

13 lentelė. Priėmimo ir skubios pagalbos skyriuje aptarnautų pacientų skaičius

	Pacientų skaičius			
	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Aptarnautų pacientų skaičius,	7420	8375	8391	8633
<i>iš jų:</i>				
hospitalizuota	2406	2720	2668	2609
suteiktos ambulatorinės paslaugos	5014	5655	5723	6024

Priėmimo ir skubios pagalbos skyriuje per 2025 metus aptarnautas 8633 pacientai, iš jų hospitalizuota 2609 pacientai, suteiktos ambulatorinės paslaugos – 6024 pacientams (žr. 13 lentelę). Daugiausiai asmens sveikatos priežiūros paslaugų šiame skyriuje suteikiama esant būtiniosios medicinos pagalbos indikacijoms.



3 pav. Priėmimo ir skubios pagalbos skyriuje aptarnauti pacientai

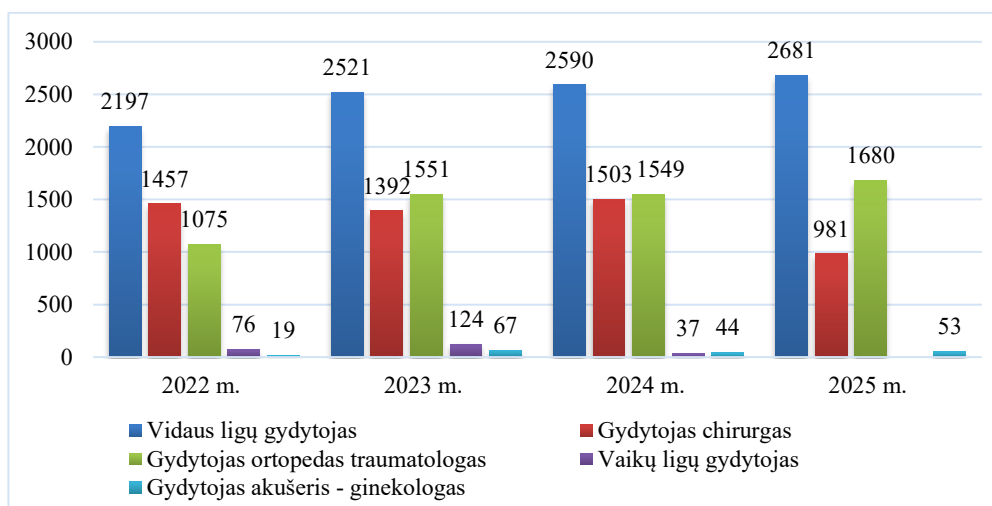
Analizuojant duomenis apie į Priėmimo ir skubios pagalbos skyrių besikreipusius pacientus, stebimas pacientų, kurie kreipiasi dėl ambulatorinių paslaugų, skaičiaus didėjimas ir hospitalizavimo atvejų mažėjimas. 2025 m. hospitalizavimo atvejų procentas – 30,2 proc., o suteikta ambulatorinių paslaugų – 69,8 proc. visų į Priėmimo ir skubios pagalbos skyriaus besikreipusių pacientų (žr. 3 pav.)

Priėmimo ir skubios pagalbos skyriuje dėl ambulatorinių paslaugų besikreipusiems pacientams teikiamos skubios pagalbos, stebėjimo, ambulatorinės chirurgijos paslaugos.

14 lentelė. Priėmimo ir skubios pagalbos skyriuje suteiktos ambulatorinės paslaugos pagal paslaugos profilį

Paslaugų profilis	Apsilankymų skaičius			
	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Skubiosios pagalbos paslauga	3520	3765	4416	4195
Gydytojų specialistų konsultacijų paslaugos	405	442	583	418
Stebėjimo paslauga	1122	1340	1150	1163
Ambulatorinė chirurgija priėmimo skyriuje	182	108	157	172
<b>Iš viso</b>	<b>5229</b>	<b>5655</b>	<b>6308</b>	<b>5948</b>

2025 m. Priėmimo ir skubios pagalbos skyriuje daugiausiai buvo suteikta skubios pagalbos paslaugų – 4195 apsilankymai, stebėjimo paslaugų – 1163 apsilankymai. Mažiausiai suteikta ambulatorinės chirurgijos paslaugų (žr. 14 lentelę).



4 pav. Priėmimo ir skubios pagalbos skyriuje, suteiktos ambulatorinės paslaugos pagal gydytoją specialistą

Į Priėmimo ir skubios pagalbos skyrių 2025 m. pacientai dažniausiai kreipėsi dėl ambulatorinių vidaus ligų gydytojo paslaugų. 2025 m. buvo suteikta: vidaus ligų gydytojo – 2681 paslauga, gydytojo ortopedo traumatologo – 1680 paslaugų, gydytojo chirurgo – 981 paslauga (žr. 4 pav.).

### 6.3.3. SKUBIOS PAGALBOS PASLAUGOS

Skubiosios pagalbos paslaugos – tai pacientams, kuriems nereikalingas ambulatorinis gydymas ligoninės priėmimo ir skubiosios pagalbos skyriuje teikiamos planinės ir skubiosios pagalbos paslaugos.

15 lentelė. Skubios pagalbos paslaugų skaičius 2022 - 2025 m.

	Paslaugų skaičius			
	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Skubios pagalbos paslaugos	3925	4207	4416	4195

Ataskaitiniu 2025 m. laikotarpiu buvo suteikta 4195 skubiosios pagalbos paslaugos, įskaitant suteiktas gydytojų specialistų konsultacijas priėmimo ir skubios pagalbos skyriuje (žr. 15 lentelė).

### 6.3.4. STEBĖJIMO PASLAUGOS

Stebėjimo paslaugų, kurių trukmė ne trumpesnė kaip 4 val. ir ne ilgesnė kaip 24 val., teikimas vykdomas priėmimo ir skubiosios pagalbos skyriuje įrengtose stebėjimo palatose arba stacionaro skyriuose. Dėl šių paslaugų teikimo mažėja aktyvaus gydymo atvejų skaičius. Stebėjimo paslaugos yra įvardijamos kaip vienos iš prioritetinių paslaugų.

16 lentelė. **Stebėjimo paslaugų skaičius 2022 - 2025 m.**

	Paslaugų skaičius			
	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Stebėjimo paslaugos	1122	1340	1150	1163

2025 m. pacientams suteikta 1163 stebėjimo paslaugos (žr. 16 lentelę).

### 6.3.5. DIENOS STACIONARO PASLAUGOS

Dienos stacionaro paslaugos – tai planinė gydomoji ir (ar) diagnostinė asmens sveikatos priežiūros paslauga, kurios metu užtikrinama paciento priežiūra iki 8 valandų. Šios paslaugos teikiamos tik turint gydytojo siuntimą.

17 lentelė. **Dienos stacionaro paslaugų apyvarta 2022-2025 m.**

	Paslaugų skaičius			
	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Dienos stacionaro paslaugos	2901	3221	5550	6054

2025 m. Ligoninėje buvo suteikta 6054 dienos stacionaro paslaugos. Didžiausią dalį suteiktų dienos stacionaro paslaugų dalį sudaro geriatrijos dienos stacionaro paslaugos – 2765 paslaugos (žr. 17 lentelę).

### 6.3.6. HEMODIALIZĖS PASLAUGOS

Hemodializė - tai pakaitinė inkstų terapija, kuri taikoma, kai savi inkstai nebesugeba apvalyti organizmo nuo kenksmingų medžiagų ir skysčių perteklius iš kraujo.

Biržų ligoninėje hemodializės skyriuje atliekamos ambulatorinės ir stacionarinės hemodializės procedūros. Hemodializės skyriuje yra 3 lovos.

18 lentelė. **Hemodializės paslaugų skaičius 2022 - 2025 m.**

	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Hemodializės paslaugos	950	845	487	540

2025 m. Ligoninėje atlikta 540 hemodializės procedūrų (žr. 18 lentelę). Ambulatoriniams pacientams atlikta 519 hemodializės procedūrų, stacionaro pacientams - 10 hemodializės procedūrų, ilgalaikio gydymo pacientams - 11 hemodializės procedūrų.

Atliekamų hemodializės procedūrų skaičius mažėja, kadangi mažėja pacientų skaičius šioms paslaugoms gauti.

### 6.3.7. KOMPIUTERINĖS TOMOGRAFIJOS PASLAUGOS

19 lentelė. **Kompiuterinės tomografijos paslaugų skaičius**

	Apsilankymų skaičius		Konsultacijų skaičius	
	2024 m.	2025 m.	2024 m.	2025 m.
Kompiuterinė tomografija	713	1220	613	1163

2025 m. apsilankymų skaičius dėl kompiuterinės tomografijos tyrimų siekė 1220 apsilankymų, suteiktos 1163 konsultacijos (žr. 19 lentelę).

### 6.3.8. VAIKŲ RAIDOS SUTRIKIMŲ ANKSTYVOSIOS REABILITACIJOS TARNYBOS VEIKLOS RODIKLIAI

Vaikų raidos ankstyvoji rehabilitacija - tai asmens sveikatos priežiūros paslauga, užtikrinanti ankstyvą vaikų raidos sutrikimų nustatymą, ankstyvą kompleksinę pagalbą vaikams, turintiems raidos sutrikimų, jų tėvams ar globėjams. Šios paslaugos teikiamos ankstyvojo amžiaus (iki 7 metų) vaikams, turintiems psichologinės, motorinės ir socialinės raidos sutrikimų ir jų rizikos veiksnių.

Dienos stacionaro vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios rehabilitacijos paslaugos Ligoninėje teikiamos Vaikų raidos sutrikimų ankstyvosios rehabilitacijos tarnyboje (VRSART).

20 lentelė. **Vaikų raidos vystymosi sutrikimų ankstyvosios rehabilitacijos tarnybos suteiktų paslaugų skaičius**

	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Lovadieniai	2491	2662	2783	2592
Pacientai	176	193	198	149

2025 m. suteiktų paslaugų skaičius - 2592 lovadieniai. Paslaugos teiktos 149 vaikams (žr. 20 lentelę).

Igyvendinant projektą Nr. 10-056-K-0018 „Koordinuotai teikiamų švietimo pagalbos, socialinių ir sveikatos priežiūros paslaugų plėtra Biržų rajono savivaldybėje“, 2025 m. VRSART pradėtos teikti specialiojo pedagogo paslaugos.

### 6.4. PREVENCINĖS PROGRAMOS

Ligoninės konsultacijų poliklinikoje teikiamos kolonoskopijos paslaugos pagal Storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos programą. Programa skirta nuo 50 iki 74 metų amžiaus asmenims, storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos prevencijai.

21 lentelė. **Prevencinės programos 2022 - 2025 m.**

	Paslaugų skaičius			
	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos programa	120	127	141	164

2025 metais Ligoninės konsultacijų poliklinikoje suteiktos 164 kolonoskopijos paslaugos pagal Storosios žarnos vėžio ankstyvosios diagnostikos programą. Nors kolonoskopijų atlikta daugiau, tačiau išlieka nepakankama ligonių atranka pirminės sveikatos priežiūros įstaigose (žr. 21 lentelę). Vertėtų paminėti, kad Ligoninėje storosios žarnos vėžio patikra vykdoma ne tik pagal programą, bet ir diagnostikai.

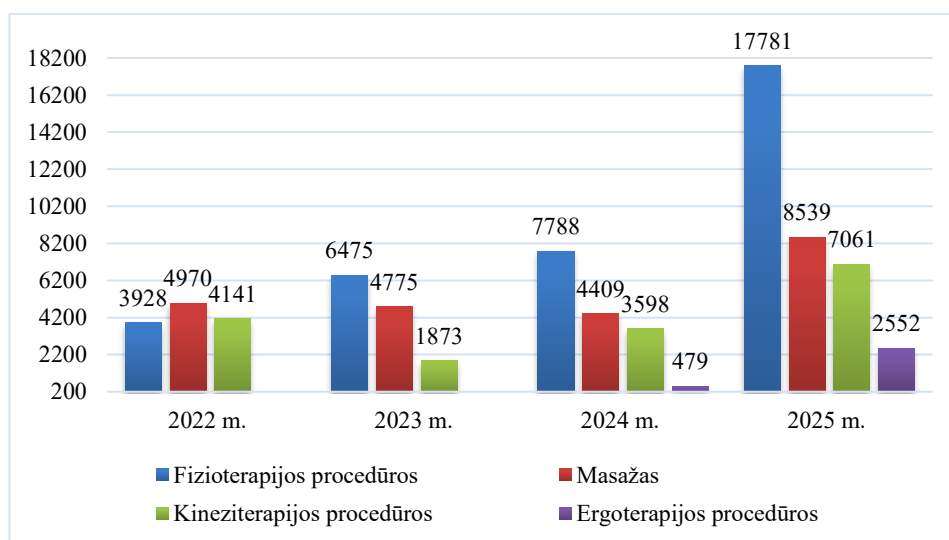
## 6.5. PRADINĖS AMBULATORINĖS MEDICININĖS REABILITACIJOS PASLAUGOS

Biržų ligoninėje teikiamos pradinės ambulatorinės medicininės reabilitacijos paslaugos. Tai medicininė reabilitacija, teikiama ambulatoriškai ar stacionare gydomiems pacientams, kuriems nustatyti biopsichosocialinių funkcijų sutrikimai ūmiu ar poūmiu ligos periodu arba paūmėjus lėtinei ligai siekiant mažinti ligos komplikacijų riziką ir aktyvinti biopsichosocialines funkcijas.

22 lentelė. Pradinės ambulatorinės medicininės reabilitacijos paslaugos 2022 - 2025 m.

	Konsultacijų skaičius			
	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Pradinės ambulatorinės medicininės reabilitacijos paslaugos	296	714	929	2371

2025 m. ligoninėje suteiktos 2371 ambulatorinės fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojo specialisto konsultacija (žr. 22 lentelę). Palyginti su 2024 m. suteiktų fizinės medicinos ir reabilitacijos gydytojo konsultacijų skaičius išaugo 1442 konsultacijomis arba 155,2 proc. (2024 m. – 924).



5 pav. Pradinės ambulatorinės medicininės reabilitacijos procedūrų skaičius

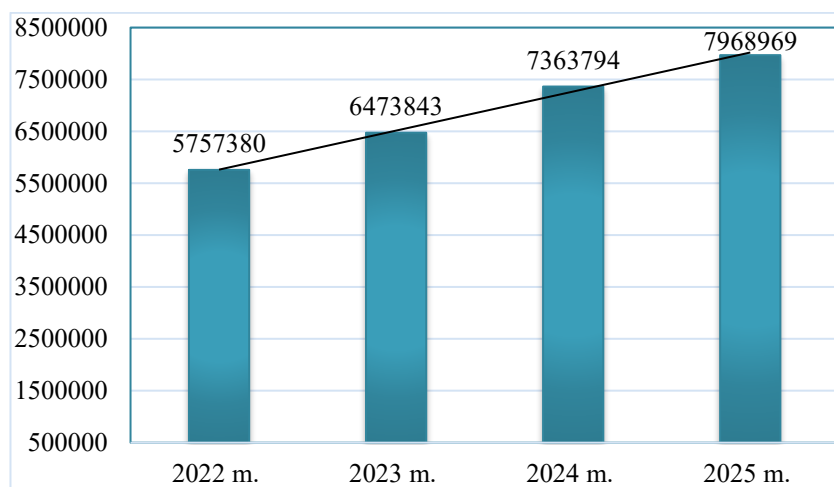
2025 m. atlikta 42237 medicininės reabilitacijos procedūros, iš jų: fizioterapijos – 17781, masažo – 8539, kineziterapijos – 7061, ergoterapijos - 2552 procedūros. Daugiausia suteikta fizioterapijos procedūrų, kurios sudaro 42,1 proc. visų suteiktų procedūrų.

## VII SKYRIUS FINANSINĖ LIGONINĖS VEIKLA

VšĮ Biržų ligoninė tvarkydama apskaitą ir rengdama finansines ataskaitas, vadovaujasi bendraisiais apskaitos principais, nustatytais Lietuvos Respublikos viešojo sektoriaus atskaitomybės įstatymu, Lietuvos Respublikos finansinės apskaitos įstatymu, Viešojo sektoriaus apskaitos ir finansinės atskaitomybės standartais bei kitų galiojančių teisės aktų reikalavimais.

### 7.1. VEIKLOS PAJAMOS

Analizuojant Biržų ligoninės pajamų dinamiką, stebimas pajamų didėjimas. Ataskaitiniu 2025 m. laikotarpiu Ligoninės pajamos sudarė 7 968 969 Eur. 2025 m. buvo gauta 605 175 Eur. arba 8,2 proc. pajamų daugiau nei 2024 m. (2024 m. - 7 363 794 Eur) (žr. 6 pav. ).



6 pav. Ligoninės pajamos 2022 - 2025 m.

Remiantis įstaigos įstatais, pagrindiniai jos finansavimo šaltiniai yra: PSDF lėšos, valstybės ir savivaldybės biudžeto lėšos, ES fondų parama, kitos lėšos. Žemiau esančioje lentelėje pateikiami detalizuoti Ligoninės pajamų duomenys (žr. 23 lentelę):

23 lentelė. Pajamos pagal pajamų šaltinius 2022 - 2025 m.

Pajamų šaltinis	Pajamos, Eur			
	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
iš PSDF už suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas	5 112 869	6 160 116	6 983 132	7 597 519
už suteiktas mokamas paslaugas	62 019	63 815	88 401	59 810
finansavimo	579 811	245 539	271 089	290 164
kitos pajamos	2 681	4 373	21 172	21 476
<b>Iš viso pajamų</b>	<b>5 757 380</b>	<b>6 473 843</b>	<b>7 363 794</b>	<b>7 968 969</b>

**Pajamos iš PSDF už suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas.** Už suteiktas asmens sveikatos priežiūros paslaugas iš PSDF biudžeto gauta – 7 597 519 Eur, tai yra 8,8 proc. daugiau pajamų negu 2024 metais. Už paslaugas apmoka Valstybinė ligonių kasa.

Didžioji dalis 2025 metais iš PSDF biudžeto gautų lėšų tenka lėšoms gautoms už suteiktas stacionarines aktyvaus gydymo paslaugas – 2 960 664 Eur., už slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugas – 1 385 492 Eur. (žr. 24 lentelę).

24 lentelė. Pajamos iš PSDF biudžeto pagal paslaugų grupes

Asmens sveikatos priežiūros paslaugų grupė	2025 m.
Aktyvaus gydymo paslaugos	2 960 664
Sąnarių endoprotezavimo paslaugos	40 478
Ambulatorinės specializuotos konsultacijos - gydytojų specialistų konsultacijos	810 146
Ambulatorinės specializuotos konsultacijos - gydytojų specialistų konsultacijos, kai atliekami diagnostiniai ir gydomieji veiksmai	294 338
Priėmimo skubios pagalbos paslaugos	174 503
Priėmimo skubios pagalbos paslaugos (bazinis mokėjimas)	273 444
Dienos stacionaro paslaugos	530 053
Stebėjimo paslaugos	185 866
Ambulatorinės chirurgijos paslaugos	13 484
Dienos chirurgijos paslaugos	321 620
Pradinės ambulatorinės medicininės reabilitacijos paslaugos	291 957
Sveikatos programos	25 948
Hemodializės procedūros	101 466
Kompiuterinės tomografijos paslaugos	87 771
Slaugos ir palaikomojo gydymo paslaugos	1 385 492
Paliatyviosios pagalbos paslaugos	100 289
<b>Iš viso pajamų</b>	<b>7 597 519</b>

Už antrines ambulatorines asmens sveikatos priežiūros paslaugas (ambulatorinių specializuotų konsultacijų, dienos stacionaro, dienos chirurgijos, stebėjimo, ambulatorinės chirurgijos, priėmimo - skubios pagalbos) gautų lėšų dalis sudarė 41,4 proc. iš PSDF biudžeto gautų lėšų. Stacionarinės aktyvaus gydymo paslaugos 2025 m. sudarė 39 proc. iš PSDF biudžeto gautų lėšų. Palaikomojo gydymo ir slaugos, paliatyviosios pagalbos paslaugos - 19,6 proc. (žr. 24 lentelę).

**Pajamos už suteiktas mokamas paslaugas.** 2025 metais gauta papildomai pajamų iš asmenų už suteiktas mokamas paslaugas 59 810 Eur., iš jų už asmens sveikatos priežiūros paslaugas – 56 419 Eur. ir kitas mokamas ne medicininės paslaugas – 3391 Eur (žr. 25 lentelę). Mokamos paslaugos teiktos nedraustiems asmenims, asmenims ar asmenims neturėjusiems gydytojo siuntimo bei už pacientui pageidaujant atliktus kraujo laboratorinius tyrimus ar fizinės medicinos reabilitacijos paslaugas.

25 lentelė. Ligoninės pajamos už mokamas paslaugas

	Iš asmenų
Asmens sveikatos priežiūros paslaugos	56 419
Kitos mokamos paslaugos	3391
<b>Iš viso:</b>	<b>59 810</b>

2025 m. didžiausią pajamų už mokamas asmens sveikatos priežiūros paslaugas dalį Ligoninė gavo už atliktus laboratorinius ir instrumentinius tyrimus.

**Finansavimo pajamos.** 2025 m. Ligoninės finansavimo pajamos sudarė 290 164 Eur. Didžiausią dalį Ligoninės finansavimo pajamų sudarė finansavimo pajamos iš valstybės biudžeto – 130 736 Eur. arba 45 proc. nuo visų finansavimo pajamų (žr. 26 lentelę).

26 lentelė. Ligoninės finansavimo pajamos

Finansavimo šaltiniai	Finansavimo pajamos, Eur			
	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
iš valstybės biudžeto	440 508	118 495	126 795	130 736
iš savivaldybės biudžetų	88 542	86 399	100 742	104 983
iš Europos sąjungos lėšų	41 172	26 610	41 362	51 623
iš kitų finansavimo šaltinių	9 589	14 035	2 190	2 822
<b>Iš viso pajamų</b>	<b>579 811</b>	<b>245 539</b>	<b>271 089</b>	<b>290 164</b>

Finansavimo pajamas sudarė: nemokamai gauto ilgalaikio turto nusidėvėjimas, nemokamai gauti ir panaudoti medikamentai ir kitas trumpalaikis turtas ir kt.

**Gautinos sumos.** Ataskaitinio 2025 m. laikotarpio pabaigoje Ligoninės gautinos pajamos sudarė 769 307 Eur. Valstybinės ligonių kasos įsiskolinimas Ligoninei už suteiktas sveikatos priežiūros paslaugas sudarė 765 701 Eur. (žr. 27 lentelę).

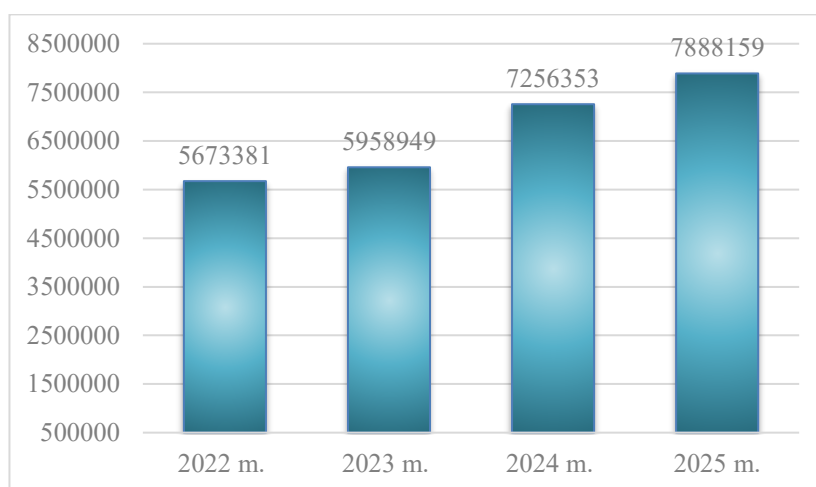
27 lentelė. Gautinos sumos 2025 metais

Mokėtojo pavadinimas	Paskutinė ataskaitinio laikotarpio diena, Eur
Valstybinė ligonių kasa	765 701
Pirkėjai už suteiktas paslaugas	3 606
<b>Iš viso</b>	<b>769 307</b>

Ligoninė neturi gautinų sumų, kurioms per ataskaitinį laikotarpį buvo pripažintas nuvertėjimas.

## 7.2. VEIKLOS ŠAŅAUDOS

Analizuojant ligoninės 2022 - 2025 m. sąnaudų dinamiką, stebimas sąnaudų didėjimas. Ataskaitiniais 2025 metais visos Ligoninės veiklos sąnaudos sudarė 7 888 159 Eur (žr. 7 pav). Lyginant su 2024 m., Ligoninės sąnaudos padidėjo 8,7 proc. Sąnaudų padidėjimą nulėmė darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudų padidėjimas.



7 pav. Veiklos sąnaudos

Žemiau esančioje lentelėje pateikiami detalizuoti Ligoninės pagrindinės veiklos sąnaudų duomenys (žr. 28 lentelę).

28 lentelė. Veiklos sąnaudos 2022 - 2025 m.

Sąnaudos	Veiklos sąnaudos, Eur			
	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo	4 412 653	4 732 253	5 831 806	6 375 301
Medicinos reikmenų ir paslaugų	431 888	414 820	441 591	545 412
Pacientų transportavimo	22 403	15 623	16 996	12 243
Maitinimo	130 474	134 184	150 926	150 339
Komunalinių paslaugų	232 716	136 726	137 211	124 422
Darbuotojų kvalifikacijos kėlimo	17 734	22 815	18 644	6 235
Einamojo remonto	16 086	41 938	79 304	68 303
Ilgalaikio turto nusidėvėjimo	202 117	218 617	263 952	280 879
Civilinės atsakomybės draudimo	9 110	10 342	12 380	10 605
Kitos sąnaudos	198 200	231 631	303 543	214 420
<b>Iš viso sąnaudų</b>	<b>5 673 381</b>	<b>5 958 949</b>	<b>7 256 353</b>	<b>7 888 159</b>

Analizuojami 2025 m. Ligoninės veiklos sąnaudų duomenys rodo, kad didžiausią dalį Ligoninės veiklos sąnaudų sudaro darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos bei medicinos reikmenų ir paslaugų sąnaudos.

**Darbo užmokesčio sąnaudos.** 2025 m. darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos sudarė 80,3 procentų visų Ligoninės sąnaudų. Žemiau esančioje lentelėje pateikiami detalūs duomenys apie darbo užmokesčio sąnaudas:

29 lentelė. Darbo užmokesčio sąnaudos

Sąnaudos	Darbo užmokesčio sąnaudos, Eur			
	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Darbo užmokesčio dirbusių pagal etatų sąrašą (su atostogų rezervu)	4 213 142	4 512 855	5 604 441	6 108 411
Darbo užmokesčio dirbusių pagal terminuotas darbo sutartis	120 999	134 971	124 333	154 644
Soc. draudimo įmokų dirbusių pagal etatų sąrašą	75 228	80 850	99 719	108 225
Soc. draudimo įmokų dirbusių pagal terminuotas darbo sutartis (su atostogų rezervu)	3 284	3 577	3 313	4 065
<b>Iš viso</b>	<b>4 412 653</b>	<b>4 732 253</b>	<b>5 831 806</b>	<b>6 375 301</b>

2025 m. Ligoninės darbo užmokesčio sąnaudos sudarė 6 375 301 Eur. Lyginant su praeitais metais, darbo užmokesčio ir socialinio draudimo sąnaudos išaugo 543 495 Eur. arba 9,3 proc. (žr. 29 lentelė).

Darbo užmokesčio fondo dydį 2025 m. lėmė kelios priežastys: nuo 2025 m. sausio 1 d. buvo padidinti atlyginimai Ligoninės darbuotojams, vadovaujantis Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos šakos kolektyvinės sutarties nuostatomis, minimalaus darbo užmokesčio didėjimas, nepanaudotų atostogų rezervas ir atidėjiniai pensinio amžiaus sulaukusių darbuotojų išeitinėms.

**Valdymo sąnaudos.** Sąnaudas valdymui sudaro valdymo darbuotojų darbo užmokesčiai, socialinio draudimo įmokos, atskaitymai atostogų rezervui už neišnaudotas kasmetines atostogas, komandiruotės ir kt. sąnaudos. Prie valdymo darbuotojų priskiriami: Ligoninės direktorius ir jo pavaduotoja, vyriausiasis finansininkas. Ligoninės 2025 m. valdymo išlaidos sudarė 2,3 proc. nuo Ligoninės pagrindinės veiklos sąnaudų.

Per 2025 metus Ligoninės direktoriui ir jo pavaduotojai priskaičiuota 106 506 Eur darbo užmokesčio įskaitant įstaigos mokamas socialinio draudimo įmokas (žr. 30 lentelę)

## 30 lentelė. Vadovaujamas pareigas einančių asmenų atlyginimas per ataskaitinius metus\*

Eur, ct

Eil. Nr.	Pareigų (pareigybės) pavadinimas	Bazinis atlyginimas	Priemokos	Priedai	Premijos	Kitos išmokos	Iš viso
		1	2	3	4	5	6=1+2+3+4+5
1.	Ligoninės direktorius, direktoriaus pavaduotoja gydymui	104 555	-	1 951	-	-	106 506

\* Neatskaičius mokesčių.

**Komunalinių paslaugų ir ryšių sąnaudos.** 2025 metais komunalinių paslaugų sąnaudos sudarė 124 422 Eur, arba 1,6 proc. visų Ligoninės veiklos sąnaudų (žr. 31 lentelę).

## 31 lentelė. Komunalinių paslaugų ir ryšių sąnaudos

Komunalinės ir ryšių paslaugos	Sąnaudos, Eur			
	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Šildymo	111 159	56 891	46 344	38 996
Elektros energijos	94 243	44 238	36 810	35 618
Vandentiekio ir kanalizacijos	15 564	18 975	31 669	23 833
Ryšių paslaugų	3 121	3 161	2 309	2 303
Kitos komunalinės paslaugos	8 629	13 461	20 079	23 672
<b>Iš viso</b>	<b>232 716</b>	<b>136 726</b>	<b>137 211</b>	<b>124 422</b>

Didžiausią dalį komunalinių paslaugų sąnaudų sudaro patalpų šildymo (38 996 Eur.), elektros energijos bei vandentiekio ir kanalizacijos sąnaudos (žr. 31 lentelę).

**Medicinos reikmenų ir paslaugų sąnaudos.** Sąnaudos medicinos reikmenų ir paslaugų įsigijimui ataskaitiniu 2025 m. laikotarpiu sudarė 545 412 Eur. 6,9 proc. visų Ligoninės sąnaudų (žr. 32 lentelę).

## 32 lentelė. Medicinos reikmenų ir paslaugų sąnaudos

	Sąnaudos, Eur			
	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Vaistų, tirpalų, tvarsliaivos	134 280	130 356	136 630	149 253
Medicinos pagalbos priemonių	208 625	205 862	214 566	230 341
Laboratorinių tyrimų ir kt. medicinos paslaugų, atliekamų kitose įstaigose	30 189	31 189	36 643	118 486
Kraujo komponentai	58 794	47 413	53 752	47 332
<b>Iš viso</b>	<b>431 888</b>	<b>414 820</b>	<b>441 591</b>	<b>545 412</b>

## 7.3. ILGALAIKIS MATERIALUSIS TURTAS

2025 metais Ligoninė įsigijo ilgalaikio materialaus turto už 155 596 Eur. Didžiausią dalį įsigyto ilgalaikio turto sudaro medicinos įranga (žr. 33 lentelę). 2025 m. Ligoninė įsigijo medicinos įrangos už 128 275 Eur.

33 lentelė. Įsigytas ilgalaikis materialusis turtas

Ilgalaikis turtas	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Medicinos įranga	134 426	870 786	97 079	128 275
Kitas ilgalaikis turas	12 884	11 465	14 253	4 580
Baldai ir biuro įranga	5 198	34 274	33 713	22 741
<b>Iš viso</b>	<b>152 508</b>	<b>916 525</b>	<b>145 045</b>	<b>155 596</b>

Ligoninė 2025 m. vykdė medicinos įrangos atnaujinimą, siekdama pagerinti pacientų gydymo ir diagnostikos kokybę, išplėsti teikiamų paslaugų spektrą, paslaugų prieinamumą bei užtikrinti efektyvesnę sveikatos priežiūros procesą. Vienas svarbiausių prioritetų buvo įsigyti įrangą siekiant atitikti asmens sveikatos priežiūros įstaigoms keliamus reikalavimus bei technologškai pasenusios ir susidėvėjusios įrangos pakeitimas pažangesnėmis diagnostikos bei gydymo sistemomis, atitinkančiomis naujausius tarptautinius standartus.

34 lentelė. Įsigyta medicinos įranga 2025 m.

Eil. Nr.	Medicinos įranga	Kiekis
1.	Centrinė monitoravimo sistema	1
2.	Automatinis krūtinės ląstos paspaudėjas	1
3.	Pacientų šildytuvas - šaldytuvas	1
4.	Lubinės konsolės	2
5.	Elektrokardiografas	1
6.	Funkcinės lovos	2
7.	Pacientų transportavimo vežimėlis	1
8.	Instrumentų komplektas menisko operacijoms	1
9.	Magnetoterapijos apratas	1
10.	Otolaringologijos instrumentų komplektas	1
11.	Šeiverio rankena	1

Ligoninė naudoja dalį ilgalaikio turto, kuris yra visiškai nudėvėtas, tačiau vis dar naudojamas veikloje. Šio ilgalaikio turto įsigijimo vertė 2025 m. buvo 3 923 593 Eur (žr. 35 lentelę).

35 lentelė. Ilgalaikis nudėvėtas turtas

	2022 m.	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Medicinos įranga	2 088 245	2 212 490	2 363 217	2 583 214
Transportas	161 907	161 907	161 951	162 018
Baldai ir biuro įranga	105 318	110 474	117 021	134 236
Kitas ilgalaikis turtas	92 884	109 614	120 672	120 136
Negyvenami pastatai, statiniai	680 850	753 336	838 103	923 989
<b>Iš viso</b>	<b>3 129 204</b>	<b>3 347 821</b>	<b>3 600 964</b>	<b>3 923 593</b>

Ilgalaikio materialus turto, kuris nebenaudojamas veikloje, nėra.

## VIII SKYRIUS ĮSIPAREIGOJIMAI

2025 m. gruodžio 31 d. mokėtina suma tiekėjams sudarė 121 405 Eur.

Atostogų rezervas už darbuotojų nepanaudotas kasmetines atostogas iki 2025 m. gruodžio 31 d., įskaitant darbo užmokestį ir socialinio draudimo įmokas sudarė 765 654 Eur.

Atidėjiniai pensinio amžiaus sulaukusių darbuotojų išeitinėms, įskaitant socialinio draudimo įmokas sudarė 184 923 Eur.

## IX SKYRIUS FINANSINIS REZULTATAS

2025 m. sausio 1 d. Ligoninės sukauptas perviršis 980 923 Eur. 2025 m. gruodžio 31 d. sukauptas perviršis sudarė 1 049 297 Eur.

2025 metais VšĮ Biržų ligoninė dirbo pelningai. Ligoninės finansinės veiklos rezultatas yra teigiamas - 68 374 Eur.

## X SKYRIUS REIŠMINGI SANDORIAI

36 lentelė. Reikšmingi sandoriai

Eil. Nr.	Sandorio šalis				Sandorio objektas	Suma, Eur*****
	Pavadinimas*	Kodas**	Registras***	Adresas****		
1.	Valstybinė ligonių kasa	191351679	Lietuvos Respublikos juridinių asmenų registras	Europos aikštė 1, Vilnius	Asmens sveikatos priežiūros paslaugų teikimas ir apmokėjimas privalomojo sveikatos draudimo fondo lėšomis	6 793 911
					Iš viso	6 793 911

\* Jei tai juridinis asmuo, nurodoma teisinė forma ir pavadinimas, jei fizinis asmuo – vardas ir pavardė.

\*\* Nurodomas juridinio asmens kodas.

\*\*\* Nurodomas registras, kuriame kaupiami ir saugomi juridinio asmens duomenys.

\*\*\*\* Jei tai juridinis asmuo, nurodoma buveinė (adresas), jei fizinis asmuo – adresas korespondencijai.

\*\*\*\*\* Jei sandoris yra apmokestinamas PVM, viešoji įstaiga, kuri yra PVM mokėtoja, sumą nurodo be PVM, o viešoji įstaiga, kuri nėra PVM mokėtoja, – su PVM.

## XI SKYRIUS INFORMACIJA APIE SANDORIUS SU SUSIJUSIOMIS ŠALIMIS

Per ataskaitinius metus su susijusiomis šalimis sudarytų sandorių nebuvo.

## XII SKYRIUS LIGONINĖS VYKDOMI PROJEKTAI

Ligoninė dalyvauja Europos sąjungos regioninės plėtros fondų bei kitų finansinių šaltinių remiamuose projektuose. Visi vykdomi projektai tarpusavyje yra susiję bei atitinka Ligoninės strateginius tikslus. Vykdomais projektais siekiama pagerinti pacientams teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, prieinamumą, diegti šiuolaikiškus sprendimus efektyviai ligų diagnostikai ir susirgimų gydymui. Ligoninė 2025 m. vykdė šiuos projektus (žr. 37 lentelę):

37 lentelė. Ligoninės vykdomi projektai

Projekto kodas	Projekto pavadinimas	Sutarties įsigaliojimo data	Projekto vykdytojas	Būsena
09-022-P-0038	Biržų rajono sveikatos centro sudėtyje teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūros modernizavimas	2024-12-23	Biržų rajono savivaldybės administracija	Vykdomas
02-110-P-0010	Dirbtinio intelekto ir elektroninių sutikimų skaitmeninių sprendimų diegimas Jonavos, Biržų ir Kretingos rajonų sveikatos priežiūros įstaigose	2024-12-20	Jonavos rajono savivaldybės administracija	Vykdomas
10-056-K-0018	„Koordinuotai teikiamų švietimo pagalbos, socialinių ir sveikatos priežiūros paslaugų plėtra Biržų rajono savivaldybėje“	2025-03-06	Biržų rajono savivaldybės administracija	Vykdomas
09-027-P-0048	„Sveikatos priežiūros specialistų rengimas ir pritraukimas Biržų rajono sveikatos priežiūros įstaigose“	2025-05-13	Biržų rajono savivaldybės administracija	Vykdomas
25-513-P-0001	„Kokybiškų ir inovatyvių stacionarių ilgalaikės sveikatos priežiūros paslaugų prieinamumo didinimas Biržų rajono savivaldybėje“	2025-11-04	Biržų rajono savivaldybės administracija	Vykdomas
C036	„Integruota sistema interaktyviam viešųjų sodų vystymui Baltijos jūros regione“, INTERACTIVE GARDENS.		Biržų rajono savivaldybės administracija	Vykdomas

**1. Projektas Nr. 08.1.3-CPVA-V-601-03-0021 „Biržų rajono sveikatos centro sudėtyje teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūros modernizavimas“.**

Biržų rajono savivaldybės administracija kartu su VšĮ Biržų ligonine, VšĮ Biržų rajono savivaldybės poliklinika, UAB „Medicinos namai šeimai“ ir UAB Biržų šeimos gydytojų centru, pradeda įgyvendinti projektą Nr. 09-022-P-0038 „Biržų rajono sveikatos centro sudėtyje teikiamų sveikatos priežiūros paslaugų infrastruktūros modernizavimas“ pagal 2022-2030 metų plėtros programos valdytojos Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos sveikatos priežiūros kokybės ir efektyvumo didinimo plėtros programos pažangos priemonę Nr. 11-002-02-11-01 „Gerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą“, finansuojamą Europos Sąjungos fondų ir Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšomis.

Projekto tikslas – pagerinti pirminės sveikatos priežiūros ir specializuotų sveikatos priežiūros paslaugų kokybę bei prieinamumą Biržų rajono savivaldybės gyventojams.

Projekto veiklos Biržų ligoninėje: sveikatos centro antrinio lygio ambulatorinės specializuotos asmens sveikatos priežiūros, ambulatorinės chirurgijos, dienos chirurgijos, dienos stacionaro bei skubiosios pagalbos paslaugoms teikti reikiamos infrastruktūros modernizavimas. Projekto įgyvendinimo metu Biržų ligoninėje bus įsigyjama įranga ir baldai, remontuojamos ir rekonstruojamos patalpos.

Planuojamas rezultatas – keturiuose įstaigose modernizuota infrastruktūra, skirta Biržų rajono sveikatos centro sudėtyje teikiamoms sveikatos priežiūros paslaugoms teikti.

Projekto pradžia: 2024-12-23, projekto pabaiga: 2027-12-31.

Bendra projekto vertė - 1717973,58 Eur, iš jų: bendrojo finansavimo lėšos – 1 712 371,58 Eur., kiti viešųjų lėšų šaltiniai – 5 602,00 Eur.

**2. Projektas Nr. 02-110-P-0010 „Dirbtinio intelekto ir elektroninių sutikimų skaitmeninių sprendimų diegimas Jonavos, Biržų ir Kretingos rajonų sveikatos priežiūros įstaigose“.**

Jonavos rajono savivaldybės administracija kartu su projekto partneriais Kretingos rajono savivaldybės administracija, Biržų rajono savivaldybės administracija, VšĮ Jonavos ligonine, VšĮ Kretingos ligonine ir VšĮ Biržų ligonine įgyvendina projektą „Dirbtinio intelekto ir elektroninių

sutikimų skaitmeninių sprendimų diegimas Jonavos, Biržų ir Kretingos rajonų sveikatos priežiūros įstaigose“.

Projekto tikslas - sukurti inovatyvias skaitmenines priemones, leidžiančias efektyviau aptarnauti klientus Jonavos, Biržų, Kretingos r. ligoninėse: diegiamas įrašų skaitmenizavimas siekiant pagerinti darbo procesus, padidinti informacijos prieinamumą bei sumažinti popierinių dokumentų kiekį; sukurti dirbtinio intelekto pagrindu veikiančią konsultantą, galintį realiu laiku versti tekstą į kitą kalbą.

Projekto veikla „Viešųjų institucijų teikiamų elektroninių paslaugų brandos lygio kėlimas“ apims šias pagrindines veiklas:

1. Klientų elektroninių sutikimų formų parengimas ir integravimas su SPI IS. Tai leis sumažinti popierinių dokumentų kiekį ligoninėse bei pagerinti informacijos apie pacientus prieinamumą tarp skirtingų skyrių, padalinių. Parengtos formos apims tokias paslaugas kaip kraujo tyrimai, endoskopiniai tyrimai, vaizdinė diagnostika ir pan. Kadangi formos bus integruotos su ESIS, tai leis efektyviai tvarkyti ir saugoti informaciją.

2. Dirbtinio intelekto pagrindu veikiančio pokalbių konsultanto (angl. chatbot) sukūrimas, galintis realiu laiku versti tekstą bei greitai pateikti norimą informaciją pacientams. Toks sprendimas palengvins pirminį klientų kontaktą su įstaiga bei padės efektyviau valdyti informacijos srautus bei teikti kokybiškesnę paslaugą.

Projektu siekiamas rezultatas - skaitmeninės sistemos įdiegimas leis efektyviau valdyti pacientų duomenis, sumažins administracinę naštą sveikatos priežiūros personalui ir pagerins paslaugų kokybę. Be to, tai padės užtikrinti greitesnę ir patikimesnę informacijos prieigą pacientams bei geresnę komunikaciją su užsienio pacientais, kurie šiuo metu susiduria su kalbos barjeru. Projekte numatoma kompiuterizuoti kelias pagrindines sveikatos priežiūros paslaugų funkcijas, siekiant pagerinti jų efektyvumą ir kokybę: bus įdiegta elektroninių sutikimų sistema ir dirbtinio intelekto pagrindu veikiantis konsultantas (chatbot).

Projekto trukmė: 2024 gruodžio mėn. - 2026 balandžio mėn. Bendra projekto vertė: 429 100 Eur, iš kurių ES finansavimas – 362 959 Eur.

**3. Projektas Nr. 10-056-k-0018 „Koordinuotai teikiamų švietimo pagalbos, socialinių ir sveikatos priežiūros paslaugų plėtra Biržų rajono savivaldybėje“.**

Biržų rajono savivaldybės administracija kartu su Viešąja įstaiga Biržų ligonine ir kitais partneriais įgyvendina projektą „Koordinuotai teikiamų švietimo pagalbos, socialinių ir sveikatos priežiūros paslaugų plėtra Biržų rajono savivaldybėje“ (Nr. 10-056-K-0018) parengtą pagal 2021–2030 m. plėtros programos valdytojos Lietuvos Respublikos švietimo, mokslo ir sporto ministerijos švietimo plėtros programos pažangos priemonę Nr. 12-003-03-02-01 „Įgyvendinti įtraukujį švietimą“.

Projekto tikslas - didinti kokybiškų inovatyvių koordinuotai teikiamų švietimo pagalbos, socialinių ir sveikatos priežiūros paslaugų pasiūlą Biržų rajono savivaldybėje siekiant skatinti specialiųjų ugdymosi poreikių turinčių vaikų įtrauktį ir atskirties mažinimą.

Projekto partneriai: Biržų švietimo pagalbos tarnyba, Biržų Kaštonų pagrindinė mokykla, Biržų mokykla-darželis „Vyturėlis“, Biržų lopšelis-darželis „Drugelis“, Biržų technologijų ir verslo mokymo centras, Biržų rajono savivaldybės Jurgio Bielinio viešoji biblioteka, Viešoji įstaiga Biržų rajono socialinių paslaugų centras, VšĮ Vabalninko vaikų dienos centras, Biržų rajono savivaldybės visuomenės sveikatos biuras, Viešoji įstaiga Biržų ligoninė.

VšĮ Biržų ligoninės projekto veiklos: specialiojo pedagogo paslaugos vaikų raidos ankstyvosios reabilitacijos tarnyboje, specialiojo pedagogo priemonės.

Šioms veikloms įgyvendinti numatyta projekto lėšų: 31472,88 Eur.

Projekto pradžia: 2025-03-06, projekto pabaiga: 2028-02-29.

Projekto bendra vertė: 505 032,31 Eur (iš jų 407 384,37 Eur Europos Sąjungos fondų lėšos, 71 891,36 Eur – bendrojo finansavimo lėšos, 25 756,58 Savivaldybės biudžeto lėšos).

**4. Projektas Nr. 09-027-P-0048 „Sveikatos priežiūros specialistų rengimas ir pritraukimas Biržų rajono sveikatos priežiūros įstaigose“.**

Biržų rajono savivaldybės administracija kartu su VšĮ Biržų ligonine, VšĮ Biržų rajono savivaldybės poliklinika, UAB „Medicinos namai šeimai“ ir UAB Biržų šeimos gydytojų centru pradeda įgyvendinti projektą Nr. 09-027-P-0048 „Sveikatos priežiūros specialistų rengimas ir pritraukimas Biržų rajono sveikatos priežiūros įstaigose“ pagal 2022-2030 metų plėtros programos valdytojos Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministerijos sveikatos priežiūros kokybės ir efektyvumo didinimo plėtros programos pažangos priemonę Nr. 11-002-02-11-01 „Gerinti sveikatos priežiūros paslaugų kokybę ir prieinamumą“, finansuojamą Europos Sąjungos fondų ir Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto lėšomis.

Projekto tikslas - pritraukti sveikatos priežiūros specialistus į Biržų rajono savivaldybės gydymo įstaigas.

Projekto įgyvendinimo metu numatoma Biržų ligoninėje:

- 2-jų gydytojų rezidentų įdarbinimas finansuojant jiems mokymo programos kainą;
- 4-ių bendrosios praktikos slaugos, slaugos studentų įdarbinimas finansuojant jiems aukštosios mokyklos studijų programos kainą ir/arba mokant stipendijas.

Projekto pradžia: 2024-07-31, projekto pabaiga: 2029-08-31.

Bendra projekto vertė – 383 189,89 Eur, iš jų: ES fondų lėšos – 325 711,41 Eur. Bendrojo finansavimo lėšos – 57 478,48 Eur.

#### **5. Projektas Nr. 25-513-P-0001 „Kokybiškų ir inovatyvių stacionarių slaugos paslaugų prieinamumą didinimas Biržų rajono savivaldybėje“.**

Projekto tikslas: Didinti kokybiškų ir inovatyvių stacionarių slaugos paslaugų prieinamumą demencija ir/ar Alzheimeriu sergantiems asmenims Biržų rajone.

Projekto tikslinė grupė: Bet kokio amžiaus asmenys, kuriems ilgalaikė priežiūra reikalinga dėl psichikos sveikatos sutrikimų (sergantys senatvine demencija ir/ar Alzheimerio liga) stacionare.

Projekto veiklos ir rezultatai:

- Stacionarių slaugos paslaugų žmonėms, sergantiems senatvine demencija, Alzheimerio liga, infrastruktūros plėtojimas ir modernizavimas. Įgyvendinant projektą numatyta pastatyti ir įrengti VšĮ Biržų ligoninei priklausančią naują 12 vietų slaugos stacionaro skyrių, skirtą senatvine demencija, Alzheimerio liga sergantiems asmenims, taip pat planuojama įsigyti medicininę ir kitą įrangą, baldus, reikalingus paslaugų teikimui.

- Slaugytojų ir slaugytojų padėjėjų pritraukimas į VšĮ Biržų ligoninę, diegiant ir plėtojant tikslines ilgalaikės priežiūros paslaugas (ypač demencijos ir Alzheimerio ligų srityse) asmenims, kurie negali pasirūpinti savimi. Planuojama pritraukti 1 bendrosios praktikos slaugą studijuojantį studentą ir 1 pagal slaugytojo padėjėjo programą studijuojantį studentą su įsipareigojimu po studijų baigimo VšĮ Biržų ligoninėje dirbti ne trumpiau 24 mėn., ne mažesniu nei 1 etato darbo krūviu.

Projekto vykdytojas: Biržų rajono savivaldybės administracija.

Projekto trukmė: 2025 m. birželio mėn. - 2028 m. gruodžio mėn.

Projekto vertė: 1 151 160,19 Eur (ES fondų lėšos – 448 171,00 Eur, Savivaldybės biudžeto lėšos – 702 989,19 Eur).

#### **6. Projektas Nr. C036 „Integruota sistema interaktyviam viešųjų sodų vystymui Baltijos jūros regione“, INTERACTIVE GARDENS.** Biržų rajono savivaldybės administracija, kartu su 12 partnerių iš Latvijos, Estijos, Suomijos, Danijos ir Lietuvos, įgyvendina 2021-2027 metų Interreg Baltijos jūros regiono tarptautinio bendradarbiavimo programos projektą Nr. C036 „Integruota sistema interaktyviam viešųjų sodų vystymui Baltijos jūros regione“, INTERACTIVE GARDENS.

Projektu siekiama sukurti interaktyvią viešųjų sodų sistemą su inovatyviomis viešųjų sodų paslaugomis, pritaikytomis visuomenės sveikatai, gerovei ir švietimui.

Įgyvendinant projektą, 2025 m. Biržų ligoninės sklype pradėti sklypo teritorijos tvarkymo darbai. Bus tvarkoma dalis ligoninės sklypo teritorijos, įrengiamas sodas ligoninės teritorijos lankytojams ir pacientams: įrengiami nauji takai su apšvietimu, gėlynai, pakeltos lysvės su vaistažoliniais ir prieskoniniais augalais, pasodinti nauji želdiniai (akcentiniai medžiai: sakura, purpurinė obelis; raudonieji klevai, medlievos, kalninės pušys, vaismedžiai ir vaiskrūmiai), įrengta mažoji architektūra: suolai, stendas, vėjo varpeliai.

Projektas finansuojamas 2021-2027 metų Interreg Baltijos jūros regiono tarptautinio bendradarbiavimo programos.

### **XIII SKYRIUS KOKYBĖS VADYBOS SISTEMOS DIEGIMO IR VYSTYMO LYGIS**

Siekiant užtikrinti teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę bei nuolat ją gerinti, įstaigoje įforminta dokumentais, prižiūrima bei atnaujinama kokybės sistema, atitinkanti Lietuvoje galiojančių teisės aktų, reglamentuojančių asmens sveikatos priežiūros veiklą, reikalavimus, veiklą vykdo vidaus medicininis auditas. Siekiant užtikrinti teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, įstaigoje vadovaujamosi Ligoninės kokybės politika, nustatyti kokybės ir veiklos efektyvumo vertinimo rodikliai. Visi Ligoninėje vykstantys procesai aprašyti kokybės sistemos dokumentuose: procedūrose, darbo instrukcijose, slaugos protokoluose, gydymo metodikose, darbo reglamentuose.

2025 m. audito grupė ruošė naujos redakcijos ar naujus įvairios apimties kokybės sistemos dokumentus. Atsižvelgiant į teisės aktų pakeitimus, per praėjusius metus buvo atnaujinta 12 kokybės sistemos dokumentų, susijusių su sveikatos priežiūros paslaugų kokybės užtikrinimu (kokybės sistemos procedūros, darbo instrukcijos).

### **XIV SKYRIUS VIDAUS MEDICININIO AUDITO VEIKLA**

Ligoninės veiklai ir paslaugų kokybei vertinti ir gerinti organizuojamas vidaus medicininis auditas, sudaryta Vidaus medicininio audito grupė.

Vidaus medicininio audito grupės veikla 2025 m. vykdyta vadovaujantis, Ligoninės direktoriaus patvirtintu metiniu vidaus medicininio audito planu. Pagrindinės Vidaus medicininio audito grupės veiklos kryptys buvo šios: planiniai vidaus medicininiai auditai, atstovavimas įstaigai santykiuose su institucijomis, kontroliuojančiomis asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybę, rekomendacijų įgyvendinimo stebėseną, informacijos apie pacientų pasitenkinimą gautomis sveikatos priežiūros paslaugomis analizavimas, nepageidaujamų įvykių ir neatitiktųjų analizavimas bei sisteminis Ligoninės kokybės sistemos dokumentų atnaujinimas.

**Paslaugų kokybės kontrolė.** 2025 m. atliktas 1 neplaninis vidaus medicininis auditas „Dėl pacientų gydymo kokybės“. Audito metu buvo tikrinama teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybė. Atlikus vidaus medicininį patikrinimą, buvo parengta audito ataskaita, nustatytos neatitiktys, išvados ir pastabos. Išanalizavus neatitiktųjų priežastis, paskirti koregavimo veiksmai, numatytos prevencinės priemonės, skyrių vadovams pateiktos rekomendacijos padalinių veiklai ir asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybei gerinti.

**Privalomi registruoti nepageidaujami įvykiai.** Vykdamas Sveikatos apsaugos ministro 2008 m. balandžio 29 d. įsakymo Nr. V-338 „Dėl Minimalių asmens sveikatos priežiūros paslaugų kokybės reikalavimų aprašo tvirtinimo“ (aktuali redakcija), Sveikatos apsaugos ministro 2010 m. gegužės 6 d. įsakymo Nr. V-401 „Dėl privalomų registruoti nepageidaujamų įvykių sąrašo ir jų registravimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ reikalavimus, Ligoninėje privaloma registruoti ir kasmet analizuoti nepageidaujamus įvykius, susijusius su medicinos prietaisų naudojimu, kraujo ir jo komponentų transfuzija, vaistinių preparatų naudojimu, radiacine apšvita, hospitaline infekcija, o taip pat nepageidaujami įvykiai, susiję su susiję su chirurginėmis, diagnostinėmis bei gydomosiomis invazinėmis procedūromis, pacientų ar jų kūno dalių identifikacija, pacientų griuvimais / iškritimais ASPĮ ar jos aplinkoje, pacientų elgesiu bei pacientų transportavimu. Ligoninė papildomai registruoja nepageidaujamus įvykius, susijusius su laboratorinių tyrimų atlikimu.

2025 m. užregistruota 15 nepageidaujamų įvykių. Iš visų registruotų nepageidaujamų įvykių, registruota 8 nepageidaujami įvykiai, susiję su pacientų griuvimais, 6 – susiję su pacientų ar jų atstovų elgesiu ir 1 – susijęs su paciento identifikavimo klaida.

Ligoninėje ne tik fiksuojami nepageidaujami įvykiai, bet ir visi nepageidaujami įvykiai ir jų priežastys išanalizuoti, nustatyti koregavimo - prevenciniai veiksmai. Visos nepageidaujamų įvykių

situacijos aptariamoms su Ligoninės struktūrinių padalinių vadovais bei vidaus medicininio audito grupės posėdžių metu analizuojamos priežastys, koregavimo būtinybė, atliekami koregavimo - prevenciniai veiksmai.

**Racionalaus antibiotikų naudojimo stebėseną.** Taip pat, Ligoninėje vykdoma racionalaus antibiotikų naudojimo stebėseną. Antimikrobinių vaistinių preparatų naudojimo rezultatai pateikiami Higienos institutui, teikiamos ataskaitos. Vykdoma Hospitalinių infekcijų stebėseną, duomenys perduodami Higienos institutui.

**Veiklos kokybės ir efektyvumo vertinimo rodiklių analizė.** Vykdamas Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2015 m. rugpjūčio 10 d. įsakymu Nr. V-929 (aktuali redakcija) patvirtinto „Asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos kokybės ir efektyvumo vertinimo rodiklių sąrašo“ reikalavimus, Valstybinei akreditavimo sveikatos priežiūros veiklai tarnybai prie Sveikatos apsaugos ministerijos pateikta Ligoninės veiklos kokybės ir efektyvumo vertinimo rodiklių 2025 m. įvykdymo informacija: pragulų išsivystymo dažnis; hospitalinių infekcijų prevencijos ir epidemiologinės priežiūros užtikrinimo lygis; antibiotikams atsparių mikroorganizmų paplitimo stebėsenos užtikrinimo lygis; nepageidaujamų įvykių registravimo ir analizės plėtros apimtis; operacinės užimtumo vidurkis, pacientų pasitenkinimo stacionarinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis (žr. 38 lentelę).

38 lentelė. Ligoninės veiklos kokybės ir efektyvumo vertinimo rodiklių 2025 m. įvykdymo informacija

Eil. Nr.	Rodiklio pavadinimas	Rodiklio duomenys ir rodiklio skaičiavimo (vertinimo) aprašymas	Rodiklio įvykdymo duomenys
1.	Pragulų atsiradimo dažnis:		
1.1.	asmens sveikatos priežiūros įstaigos (toliau – ASPĮ) aktyvaus gydymo padaliniuose	Aktyvaus gydymo atvejų, kai gydymo ASPĮ metu išsivystė pragulos, skaičiaus ir visų ASPĮ aktyvaus gydymo atvejų skaičiaus santykis (procentais).	Aktyvaus gydymo atvejų, kai gydymo ASPĮ metu išsivystė pragulos, nebuvo.
1.2.	palaikomojo gydymo ir slaugos paslaugas teikiančiuose ASPĮ padaliniuose	Palaikomojo gydymo ir slaugos atvejų, kai gydymo ASPĮ metu atsirado pragulos, skaičiaus ir visų ASPĮ palaikomojo gydymo ir slaugos atvejų skaičiaus santykis (procentais).	Palaikomojo gydymo ir slaugos atvejų, kai gydymo ASPĮ metu išsivystė pragulos, nebuvo.
1.3.	paliatyviąją pagalbą teikiančiuose ASPĮ padaliniuose	Paliatyviosios pagalbos atvejų, kai gydymo ASPĮ metu atsirado pragulos, skaičiaus ir visų ASPĮ paliatyviosios pagalbos atvejų skaičiaus santykis (procentais).	Paliatyviosios pagalbos atvejų, kai gydymo ASPĮ metu išsivystė pragulos, nebuvo.
2.	Hospitalinių infekcijų prevencijos ir epidemiologinės priežiūros užtikrinimo lygis	Rodiklis vertinamas sumuojant keturių atskirų veiklų vertinimo reikšmes: 1. Hospitalinių infekcijų epidemiologinės priežiūros vykdymas; 2. Infekcijų kontrolės personalo skaičius; 3. Periodinis rankų higienos vertinimas pagal įstaigos vadovo patvirtintą tvarką;	1. VšĮ Biržų ligoninės direktoriaus 2025-03-27 įsakymu Nr. PVK-10 patvirtinta KS procedūra Nr. 14 (PAT-7) „Hospitalinių infekcijų prevencijos ir kontrolės tvarka“. Infekcijų ir jų rizikos veiksnių paplitimo tyrimas atliktas – 2025 m. balandžio 8-14 d. Infekcijų ir jų rizikos veiksnių paplitimo tyrimo duomenų pateikimo Higienos institutui data - 2025 m. gegužės 16 d.

Eil. Nr.	Rodiklio pavadinimas	Rodiklio duomenys ir rodiklio skaičiavimo (vertinimo) aprašymas	Rodiklio įvykdymo duomenys
		4. Rankų antiseptiko sunaudojimas.	<p>Higienos institutui vieną kartą per metus (iki vasario 1d.) pateikiama į VISS sistemą nuolatinės hospitalinių infekcijų epidemiologinės priežiūros reanimacijos – intensyvios terapijos skyriuje, nuolatinės hospitalinių infekcijų epidemiologinės priežiūros chirurgijos skyriuose ir nuolatinės <i>Clostridium difficile</i> infekcijos epidemiologinės priežiūros duomenys.</p> <p>2. 1 etatas infekcijų kontrolės specialisto.</p> <p>3. Ligoninėje visuose skyriuose atliekamas periodinis rankų higienos vertinimas.</p> <p>VšĮ Biržų ligoninės direktoriaus 2021-07-12 įsakymu Nr. PVK-41 patvirtinta KS darbo instrukcija Nr. 14-1 „Personalo rankų higiena“.</p> <p>4. Rankų antiseptiko 1 lovadieniui sunaudota 10,5 ml. (2024 m. – 7,3 ml).</p>
3.	Antibiotikams atsparių mikroorganizmų atsiradimo ir plitimo prevencijos ir stebėsenos užtikrinimo lygis	<p>Rodiklis vertinamas sumuojant aštuonių atskirų veiklų vertinimo reikšmes:</p> <p>Rodiklis vertinamas sumuojant aštuonių atskirų veiklų vertinimo reikšmes:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ASPĮ vadovo patvirtinta antimikrobinių vaistinių preparatų skyrimo tvarka peržiūrima ne rečiau kaip kas 3 metai;</li> <li>2. Antimikrobinių vaistinių preparatų suvartojimo stebėseną;</li> <li>3. ASPĮ vadovo patvirtinta antimikrobiniams vaistiniams preparatams atsparių mikroorganizmų stebėsenos tvarka;</li> <li>4. Parengta ASPĮ antimikrobiniams vaistiniams preparatams atsparių mikroorganizmų stebėsenos ataskaita;</li> <li>5. Diagnostinių mikrobiologinių tyrimų prieinamumas ASPĮ;</li> <li>6. Antibiotikų (J01 – sistemiškai veikiantys antibakteriniai vaistai pagal ATC (anatominę-terapinę-cheminę klasifikaciją) suvartojimas vidutinėmis terapinėmis dozėmis (toliau – VTD) per metus 1 000 lovadienių;</li> <li>7. Ištirtų kraujo kultūrų skaičius</li> </ol>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. VšĮ Biržų ligoninės direktoriaus 2024-10-29 įsakymu Nr. PVK-70 peržiūrėta ir patvirtinta KS darbo instrukcija Nr. 14-7 (PAT-3) „Atsparių antibiotikams mikroorganizmų paplitimo stebėsenos tvarka“.</li> <li>2. Už 2025 metus Higienos institutui 2026-02-20 pateikti į VISS sistemą antimikrobinių vaistinių preparatų suvartojimo duomenys.</li> <li>3. VšĮ Biržų ligoninės direktoriaus 2024-10-29 įsakymu Nr. PVK-70 patvirtinta KS darbo instrukcija Nr. 14-8 (PAT-3) „Racionalaus vaistinių preparatų nuo infekcijų skyrimo tvarka“.</li> <li>4. Kasmet rengiama atsparių antibiotikams mikroorganizmų paplitimo stebėsenos ataskaita.</li> <li>5. Ligoninė turi galimybę tyrimą atlikti darbo dienomis. Tyrimai išvežami į Panevėžio Respublikinės ligoninės mikrobiologijos laboratoriją.</li> <li>6. Suvartota per 2025 metus 218,2 VTD 1 000 lovadienių. Suvartota daugiau antibiotikų nei praėjusiais metais (2024 m. – 197,2 VTD/1000 lovadienių).</li> <li>7. 0,6 ištirtų kraujo kultūrų skaičius per metus 1 000 lovadienių. Atlikta daugiau kraujo kultūrų tyrimų nei praėjusiais metais (2024 m. - 0,5).</li> <li>8. Suvartotų plataus spektro antibiotikų dalis procentais nuo visų sisteminiam naudojimui suvartotų antibiotikų, priskiriamų J01 yra 13,7%. Suvartota</li> </ol>

Eil. Nr.	Rodiklio pavadinimas	Rodiklio duomenys ir rodiklio skaičiavimo (vertinimo) aprašymas	Rodiklio įvykdymo duomenys
4.	Nepageidaujamų įvykių registravimo ir analizės plėtos apimtis	<p>Rodiklis vertinimas sumuojant trijų atskirų veiklų vertinimo reikšmes:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. ASPĮ vadovo patvirtinta nepageidaujamų įvykių registravimo ir analizės tvarka;</li> <li>2. Nepageidaujamų įvykių ir jų priežasčių analizės rezultatai;</li> <li>3. Nepageidaujamų įvykių ir jų priežasčių aptarimas ASPĮ</li> </ol>	<p>1. Vidaus dokumentas, nustatantis nepageidaujamų įvykių registravimo ir analizės tvarką - VŠĮ Biržų ligoninės direktoriaus 2023-10-26 įsakymu Nr. PVK-41 patvirtinta KS procedūra Nr. 51 (PAT-6) „Nepageidautinų įvykių registravimo, pranešimo, priežasčių analizės ir jų koregavimo bei prevencijos tvarka“.</p> <p>2. Ligoninė registruoja nepageidaujamus įvykius numatytus įsakyme Nr. V-401 ir vykdo jų analizę.</p> <p>2025 m. VŠĮ Biržų ligoninėje buvo užregistruota 15 nepageidaujamų įvykių, susijusių su:</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. pacientų griuvimais/iškritimais (8),</li> <li>2. pacientų ar jų atstovų elgesiu (6),</li> <li>3. paciento identifikavimo klaida (1).</li> </ol> <p>Visi nepageidaujami įvykiai ir jų priežastys išanalizuoti, nustatyti koregavimo - prevenciniai veiksmai.</p> <p>3. Nepageidaujami įvykiai ir jų priežastys aptariami įstaigos (vidaus medicininio audito grupės posėdžiuose, bendruose susirinkimuose) ir skyrių lygiu.</p>
5.	Operacinės užimtumo vidurkis	Vidutinis vienoje operacinėje atliekamų chirurginių operacijų valandų skaičius per parą	Ligoninėje yra 4 operacinės, kurių bendras darbo laikas buvo 4580 val. per metus. Vidutinis vienos operacinės užimtumas valandomis per parą – 3.08 val.
6.	Paciento pasitenkinimo stacionarinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis	Paciento pasitenkinimo stacionarinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis	Bendra pacientų pasitenkinimo stacionarinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis rodiklio reikšmė yra 96,2 proc.

## XV SKYRIUS

### PACIENTŲ PASITENKINIMO TEIKIAMOMIS PASLAUGOMIS

**Pacientų pasitenkinimas teikiamomis paslaugomis.** Siekiant išsiaiškinti Ligoninėje teikiamų asmens sveikatos priežiūros paslaugų vertinimą, 2025 m. Ligoninėje vykdyta anoniminė pacientų apklausa.

Pacientams buvo pateikta „Paciento pasitenkinimo stacionarinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis vertinimo anketa“. Anketos forma patvirtinta Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2012 m. lapkričio 29 d. įsakymu Nr. V-1073 „Dėl asmens sveikatos priežiūros įstaigų, teikiančių stacionarines asmens sveikatos priežiūros paslaugas, paslaugų kokybės ir efektyvumo vertinimo rodiklių sąrašų ir šių rodiklių duomenų suvestinių formų patvirtinimo“ (2024 m. rugpjūčio 16 d. įsakymo Nr. V-826 redakcija), kuris apibrėžia naują pacientų pasitenkinimo vertinimo metodiką. Anketas užpildė 512 stacionare gydyti pacientai.

Bendra pacientų pasitenkinimo stacionarinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis rodiklio reikšmė yra 96,2 proc.

Išanalizavus užpildytas anketas, nustatyta, kad apklausti pacientai teigiamai vertina Ligoninę, joje teikiamas asmens sveikatos priežiūros paslaugas ir sveikatos priežiūros personalo darbą.

Paskutinį apsilankymą ligoninėje teigiamai įvertino 96,2 proc. apklausoje dalyvavusių pacientų. Beveik visi pacientai (98 proc.) liko patenkinti ligoninėje suteikta paslauga, nurodė, kad ligoninės patalpos buvo švarios ir tvarkingos, ligoninė yra pritaikyta paciento poreikiams, ligoninėje su visais žmonėmis yra elgiamasi vienodai, neatsižvelgiant į jų amžių, lytį, socialinę padėtį.

Gydytojo darbą teigiamai įvertino 98,7 proc. apklausoje dalyvavusių pacientų. Beveik visi pacientai (97,8 - 99,2 proc.) nurodė, kad gydytojas jam pakankamai skyrė laiko buvo atidžiai gydytojo išklausti, gydytojai jiems suteikė aiškią ir išsamią informaciją apie diagnozę ir gydymo planą, gydytojas su jais bendravo mandagiai ir pagarbiai, liko patenkinti gydytojo suteikta paslauga.

Slaugytojų darbą teigiamai įvertino 98,6 proc. apklausoje dalyvavusių pacientų. Beveik visi pacientai (96,5 - 99,4 proc.) nurodė, kad slaugytojos jam paaiškino atliekamos procedūros eigą, išsamiai paaiškino, kaip rūpintis savimi namuose, jiems suteikė reikiamą pagalbą (padėjo apsirengti, lydėjo į procedūras ir kt.), slaugytojos su jais bendravo mandagiai ir pagarbiai, pacientai liko patenkinti slaugytojų suteikta paslauga.

96,6 proc. apklausoje dalyvavusių pacientų rekomenduotų ligoninę savo šeimos nariams ir draugams.

Beveik visi pacientai nurodė, kad nemokėjo už asmens sveikatos priežiūros paslaugas. Už suteiktas paslaugas mokėjo 5 (1 proc.) pacientai, nurodę mokėjo už paslaugas, kurios ligoninėje teikiamos tik kaip mokamos paslaugos.

## XVI SKYRIUS

### ANTIKORUPCINIŲ PRIEMONIŲ ĮGYVENDINIMAS

Ligoninėje vykdomų korupcijos prevencijos veiksnių pagrindinis tikslas: užtikrinti veiksmingą, kryptingą ir nuoseklią korupcijos prevencijos ir jos kontrolės sistemos Ligoninėje funkcionavimą, tobulinti esamas ir diegti naujas korupcijos prevencijos priemones ir taip didinti Ligoninės veiklos viešumą ir atvirumą, vykdomų procedūrų skaidrumą ir joje dirbančių darbuotojų atsparumą korupcijai.

2025 m. Ligoninėje korupcijos prevencija vykdyta vadovaujantis korupcijos prevencijos programos įgyvendinimo priemonių planu.

Atliktas korupcijos pasireiškimo tikimybes tyrimas paslaugų laukimo eilių valdymo ir paramos būdu gautų vaistų, vienkartinėjų medicinos priemonių priėmimo, išdavimo, apskaitos srityse. Korupcijos pasireiškimo tikimybes nustatymo išvada skelbiama ligoninės interneto svetainėje.

Parengta ataskaita dėl VšĮ Biržų ligoninės 2025-2027 metų korupcijos prevencijos veiksnių plano įgyvendinimo priemonių plano, patvirtinto 2024 m. gruodžio 3 d. direktoriaus įsakymu Nr. PVK-80, vykdymo. Ataskaita viešai skelbiama ligoninės interneto svetainėje.

Viena iš korupcijos prevencijos priemonių buvo pacientų apklausa. Vykdant pacientų pasitenkinimo suteiktomis sveikatos priežiūros paslaugomis apklausą, buvo pateiktas klausimas apie neoficialius mokėjimus įstaigoje. Apklausoje dalyvavo 512 pacientų. Informacijos apie galimas korupcinio pobūdžio veikas nebuvo gauta - visi pacientai nurodė, kad jų nebuvo prašoma papildomai neoficialiai sumokėti už gaunamas paslaugas.

Siekiant ugdyti sveikatos priežiūros specialistų atsparumą (nepakantumą) korupcijai 2025 m. atlikta darbuotojų anoniminė apklausa. Apklausoje dalyvavo 142 (arba 61 proc.) darbuotojai.

Ligoninės darbuotojai skatinami naudotis STT e.mokymo platformoje adresu <https://emokymai.stt.lt/> parengta antikorupeinio švietimo mokymų medžiaga: 2025 m. savarankiškai išklause mokymus STT mokymų platformoje, kurie pagrįsti įgytu sertifikatu, šiomis temomis: „Korupcijos samprata“ - 86 darbuotojai (37 proc.), „Sveikatos apsauga“ – 25 darbuotojai (11 proc.), „Korupcijos prevencija ir visuomenė“ - 1 darbuotojas. Asmuo, atsakingas už korupcijai atsparios aplinkos kūrimą išklause STT parengtas vaizdo paskaitas temomis: „Korupcijos pasireiškimo tikimybės ir rizikų vertinimas asmens sveikatos priežiūros įstaigoje“ ir „Vadovybės vaidmuo kuriant antikorupeinę aplinką asmens sveikatos priežiūros įstaigoje“.

2025 m. balandžio 15 d. Biržų rajono savivaldybės mero potvarkiu Nr. M-180 „Dėl skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašo patvirtinimo“ Biržų ligoninė įtraukta į patvirtintą Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą.

## XVII SKYRIUS INFORMACINIŲ SISTEMŲ DIEGIMO IR VYSTYMO LYGIS

Ligoninėje užtikrinama informacinių technologijų plėtra, kiekvienais metais pagal finansines galimybes. Per praėjusius metus Ligoninėje turėjo 86 informacines technologijas aprūpintų darbo vietas. Tačiau dalis iš šių kompiuterinių darbo vietų yra pasenusios ir reikalauja modernizavimo. Ligoninės stacionaro ir ambulatorinių padalinių darbo kabinetuose kompiuterizuotomis darbo vietomis naudojasi tiek gydytojai, tiek slaugytojai. Ligoninėje yra 10 darbo vietų, kurios turi galimybę dirbti nuotoliu per saugų virtualų privatų tinklą (VPN).

Nuolat atnaujinama Ligoninės interneto svetainėje <https://www.birzuligonine.lt> pateikta informacija. Siekiant platesnės ir greitesnės informacijos sklaidos, atgalinio ryšio apie Ligoninę, naudojamas Ligoninės facebook puslapis.

Ligoninėje naudojamos šios informacinės sistemos:

39 lentelė. Ligoninėje naudojamos informacinės sistemos

Eil. Nr.	Informacinės sistemos/ programos pavadinimas	Paskirtis
1.	ESIS	Elektroninės sveikatos istorijos sistema
2.	Išankstinė pacientų registravimo sistema (IPR)	Išankstinė pacientų registravimo sistema
3.	MED DREAM	Medicininė vaizdų peržiūros sistema
4.	PRAGMA	Buhalterinė apskaita
5.	Medicinos elektroninė tobulinimo administravimo sistema METAS	Sveikatos priežiūros specialistų kvalifikacijos duomenų sistema
6.	EPTS SODRA	Elektroninių nedarbingumo pažymėjimų
7.	Privalomojo sveikatos draudimo informacinė sistema SVEIDRA IS	Suteiktų sveikatos priežiūros paslaugų apskaitai
8.	Laboratorinė informacinė sistema (eLAB)	Laboratorijos informacinė sistema
9.	SABIS	Elektroninių sąskaitų administravimo sistema

10.	E. pristatymo informacinė sistema	Elektroninių pranešimų ir dokumentų siuntimui ir gavimui
11.	DBSIS	Dokumentų valdymo sistema
12.	ECOCOST	Viešųjų pirkimų sistema
13.	CPOLT	Viešųjų pirkimų sistema
14.	CVPIS	Viešųjų pirkimų sistema
15.	ADOC.LT	Elektroninių dokumentų sudarymui, pasirašymui dokumentus el. parašu
16.	VPN	VPN programa leidžianti darbuotojams dirbti nuotoliniu būdu

Ligoninėje įdiegta elektroninė sveikatos istorijos sistema (ESIS), kuri yra pilnai integruota su E-sveikatos sistema ESPBI IS, su Valstybinės ligonių kasos IS SVEIDRA bei SODROS IS. 2025 metais buvo diegiami ESIS sistemos atnaujinimai.

Šiais metais Ligoninės klinikinės diagnostikos laboratorija prisijungė prie naujos ESPBI IS laboratorinių tyrimų posistemės eLAB, kuri užtikrina vieningą standartą laboratorinių tyrimų duomenų apsikeitimui ir technologinių priemonių medicinos nomenklatūrų ir klasifikatorių valdymui, centralizuotą laboratorinių tyrimų duomenų apsikeitimą tarp ESPBI IS, HIS ir LIS, bei portalų, suteikia gydytojams ir pacientams matyti mėginių, užsakymų ir rezultatų įrašus.

Ligoninė pilna apimtimi yra prisijungusi prie nacionalinės išankstinės pacientų registravimo sistemos (IPR IS) per integracines sąsajas. IPR IS naudojimas suteikia pacientams galimybę rezervuoti apsilankymą pas gydytojus specialistus, susitikimus nuotoliniu būdu, atšaukti ar perplanuoti vizitus. 2025 metais Elektroninėje sveikatos paslaugų ir bendradarbiavimo infrastruktūros informacinėje sistemoje (ESPBI IS) IPR IS buvo atlikta 90,9 proc. visų registracijų.

Ligoninė naudojami Kertinio valstybės telekomunikacijų centro (KVTC) saugus duomenų perdavimo tinklo paslaugomis, kuriame įdiegtos centralizuotos kibernetinės saugumo sistemos kompleksiskai apsaugančios įstaigos vietinio tinklo infrastruktūrą ir turimas informacinių technologijų sistemas nuo kibernetinių grėsmių. Visi Ligoninės padaliniai sujungti saugiu KVTC ryšiu.

Siekiant lavinti bazinius kibernetinio saugumo įgūdžius ir įgyti žinių, padėsiančių atpažinti veiksmus, keliančius grėsmę įstaigos kibernetiniam saugumui, Ligoninės darbuotojai savarankiškai išklauė Nacionalinio kibernetinio saugumo centro (NKSC) prie Krašto apsaugos ministerijos e. mokymosi platformoje esančius nuotolinių mokymų kursus kibernetinio saugumo temomis.

## **XVIII SKYRIUS LIGONINĖS VEIKLOS REZULTATŲ RODIKLIŲ VERTINIMAS**

Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų įstaigų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2025 metų siektinos reikšmės, patvirtintos Lietuvos Respublikos sveikatos apsaugos ministro 2025 m. gegužės 21 d. įsakymu Nr. V-482 „Dėl Lietuvos Nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų ir biudžetinių įstaigų, teikiančių asmens sveikatos priežiūros paslaugas, veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2025 metų siektinų reikšmių ir Lietuvos Nacionalinės sveikatos sistemos viešųjų įstaigų vadovų ir jų pavaduotojų mėnesinio darbo užmokesčio kintamosios dalies dydžio nustatymo tvarkos aprašo patvirtinimo“. Ligoninės šių rodiklių faktiškai pasiektos reikšmės pateiktos 40 lentelėje.

40 lentelė. Ligoninės veiklos rezultatų vertinimo rodiklių 2025 metų siektinų reikšmių sąrašas

Eil. Nr.	Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai (toliau – rodiklis)	Rajonų ir regionų lygmens Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešosios įstaigos	Įvykdymas
		Siektina reikšmė	
<b>I Finansinių rodiklių grupė:</b>			
1.	Įstaigos praėjusių metų veiklos rezultatų ataskaitoje nurodytas pajamų ir sąnaudų skirtumas (grynasis perviršis ar deficitas)	Būti nenuostolingai	Grynasis perviršis - 68 374 Eur.
2.	Naujų papildomų finansavimo šaltinių pritraukimas / projektų vykdymas	Ne mažiau nei 2 sutartys per metus	Ligoninė per pastaruosius 3 m. yra pasirašiusi 5 sutartis dėl dalyvavimo projektuose, iš kurių gauna papildomą finansavimą
3.	Konsoliduotų viešųjų pirkimų skaičius	Ne mažiau kaip 2	2 konsoliduoti pirkimai
<b>II Pacientų pasitenkinimo rodiklių grupė:</b>			
1.	<b>Pacientų pasitenkinimo ASPĮ teikiamomis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis lygis</b>	Ne mažiau kaip 95,0 proc.	Bendra pacientų pasitenkinimo stacionarinėmis asmens sveikatos priežiūros paslaugomis rodiklio reikšmė yra 96,2 proc.
2.	ASPĮ įtraukta į Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą	ASPĮ įtraukta į Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą	2025 m. balandžio 15 d. Biržų rajono savivaldybės mero potvarkiu Nr. M-180 ligoninė įtraukta į patvirtintą Skaidrių asmens sveikatos priežiūros įstaigų sąrašą.
<b>III Darbuotojų pasitenkinimo rodiklių grupė:</b>			
1.	ASPĮ darbuotojų kaitos rodiklis	Ne daugiau nei 10 % per metus	2025 m. darbuotojų kaitos rodiklis – 9,9 proc.
2.	ASPĮ patirtos sąnaudos asmens sveikatos priežiūros, visuomenės sveikatos priežiūros ir farmacijos specialistų profesinei kvalifikacijai tobulinti	Ne mažiau kaip 0,50 proc. ASPĮ darbo užmokesčio sąnaudų, neįskaitant darbdavio socialinio draudimo įmokų	0,10 proc.
3.	ASPĮ gydytojų ir slaugytojų darbo užmokesčio santykis	ASPĮ slaugytojo vidutinis darbo užmokestis ne mažesnis kaip 0,5 ASPĮ gydytojo vidutinio darbo užmokesčio	Slaugytojo vidutinis darbo užmokestis sudaro 0,46 gydytojo vidutinio darbo užmokesčio
<b>IV Turinio rodiklių grupė:</b>			
1.	ASPĮ slaugytojų ir gydytojų etatų santykis	ASPĮ vienam gydytojo etatui tenka 2,0 slaugytojo etatai	Vienam gydytojo etatui tenka 1,8 slaugytojo etato

Eil. Nr.	Veiklos rezultatų vertinimo rodikliai (toliau – rodiklis)	Rajonų ir regionų lygmens Lietuvos nacionalinės sveikatos sistemos viešosios įstaigos	Įvykdymas
		Siektina reikšmė	
2.	Bendras išvengiamų hospitalizacijų skaičius, tenkantis 1000 prie pirminės asmens sveikatos priežiūros įstaigos (toliau – PASPI) prisirašiusių gyventojų	Išvengiamų hospitalizacijų skaičius neviršija 7,5 atvejų, tenkančių 1000 prie PASPI prisirašiusių gyventojų	Rodiklis nevertinamas, nes įstaigoje prisirašiusių nebuvo
7.	Smurto ir priekabiavimo prevencijos politikos įgyvendinimo veiksmų planų įgyvendinimas	Ne mažiau kaip 50 proc.	Ligoninė įgyvendino daugiau nei 90 proc. numatytų plano priemonių
8.	Nepageidaujamų įvykių ASPĮ registravimas	ASPĮ registruoja nepageidaujamus įvykius ir yra nustačiusi nepageidaujamų įvykių stebėsenos ir valdymo tvarką	Ligoninė registruoja nepageidaujamus įvykius ir yra nustačiusi nepageidaujamų įvykių stebėsenos ir valdymo tvarką
<b>V</b>	<b>Kiti rodikliai:</b>		
1.	Duomenų teikimas IPR IS	80 proc. ASPĮ registracijų specializuotoms ambulatorinėms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms ir pirminio lygio ambulatorinėms asmens sveikatos priežiūros paslaugoms gauti atliekama per IPR IS	90,9 proc.
2.	Laboratorinių tyrimų užsakymų ir atsakymų teikimas į Elektroninę sveikatos paslaugų ir bendradarbiavimo infrastruktūros informacinę sistemą (ESPBI IS)	ASPĮ teikia laboratorinių tyrimų duomenis ESPBI IS	Ligoninė teikia laboratorinių tyrimų duomenis ESPBI IS. Rodiklis 2025 m. tik stebimas, įvykdymas nėra vertinamas ir balai už rodiklio įvykdymą neskiriami.
3.	Asmens sveikatos priežiūros įstaiga IPR IS iki einamojo mėnesio 25 dienos skelbia ne mažiau kaip keturių mėnesių paslaugų teikimo vizitų laikus	Ateinantiems 4 mėnesiams ASPĮ paskelbia ne mažiau kaip 80 proc. praėjusių 4 mėnesių paskelbtų vizitų laikus	Paskelbia

## **VIEŠOSIOS ĮSTAIGOS BIRŽŲ LIGONINĖS 2025 M. FINANSINIŲ ATASKAITŲ RINKINYS**

2025 m. Ligoninės finansinių ataskaitų auditą atliko UAB „Apskaitos ir mokesčių konsultacijos“.

Viešosios įstaigos Biržų ligoninės 2025 m. finansinių ataskaitų rinkinys yra pateikiamas nuorodoje: <https://www.birzuligonine.lt/uploads/Finansin%C4%97s%20ataskaitos%202025.pdf>